

中國紡織

ZHONGGUO

FANGZHI

全國紡織工業廳局長會議專輯

要 目

大搞群眾運動，為高速度發展紡織工業而鬥爭

——錢之光副部長在全國紡織工業廳局長會議上的報告

社論：高速度發展紡織工業也要用兩條腿走路

在紡織廠里大搞群眾運動 魯紀華

發動群眾領導生產的三條經驗 朱新予

以鋼為綱，組織鋼鐵、紗布生產雙躍進 王在田

大破保守，向高速度、高產量勇猛前進 田玉明

幹部參加勞動，工人參加管理 劉二國

鄭州紡織機械廠辦人民公社的情況 李斌

半工半讀，工廠辦學 姜仙州

群眾自己動手，大鬧半工半讀 天津市春和織布廠

大搞群众运动，为高速度发展 紡織工业而斗争

——錢之光副部长在全国紡織工业厅局长會議上的报告

一、1958年紡織工业大跃进形势

1958年紡織工业的大跃进形势，是非常令人振奋的。棉（包括印染、針織复制）、毛、麻、絲紡織都有很大的跃进，基本建設和机械制造也都在高速度地发展。广大职工經過伟大的整风运动，在农业大跃进的鼓舞和一系列的跃进大会的推动促进下，从第一季度末开始，就出現了一个以比先进、比干劲、比多快好省为中心的生产高潮。四月份以来，生产一直直线上升。党的“鼓足干劲、力爭上游、多快好省地建設社会主义”的总路綫，进一步鼓起了全体职工的革命干劲，發揮了敢想、敢说、敢作的共产主义风格，一个群众性的技术革命和文化革命运动也已广泛地开展起来。在中央提出全党全民办工业的号召以后，各地办紡織工业的积极性也空前高涨。形势正在一日千里地发展着。我們正处在一个“一天等于廿年”的伟大历史时期。

在群众的冲天干劲下，1958年原定的计划和各种旧的生产定額是大大地被突破了。預計到11月中旬，即可提前完成全年的棉紗计划指标。預計今年全国各种紡織品的增长情况是：棉紗是六七〇万件，比去年增长百分之四十四；棉布六四〇，七八〇万公尺，比去年增长百分之二十六点八六；針織用紗一〇九万件，比去年增长百分之五十三点四六；印染布三六六，八九七万公尺，比去年增长百分之二十四点七五；毛織品二，三五七万公尺，比去年增长百分之二十九点七二；絲織品一九，五二四万公尺，比去年增长百分之八十五点四五；麻袋一一，五七四万条，比去年增长百分之三十九点二一；亚麻布二，五四〇万公尺，比去年增长百分之六点五四；細紗机一二〇万錠，比去年增长百分之一百四十七点九三；織布机二一，〇〇〇台，比去年增长百分之一百二十一点五一。所有这些产品，都大大超过了第一个五年计划平均每年增长的速度。

在高速度地增加生产的同时，在提高产品质量和增加花色品种方面，也获得了很大的成績。如陕西省各棉紡織厂大搞群众运动，經過四十天和百天的連續奋战，全省棉紗优級紗到九月份上升到70%左右，棉布下机一等品率上升到96%。各地印染品的質量也有很大提高，过去长期不能解决的染色牢度和縮水率問題，現在可以从根本上得到解决。毛紡織厂許多产品，如高級华达呢、拷花大衣呢、花呢等都达到或超过了英国同类名牌产品的水平。絲、綢和絹紡織品的質量，許多也都达到或超过了国际先进水平。广大职工还大胆破除迷信，生产了許多新产品，如上海今年上半年增加的花色品种，就超过了去年一倍半。有些过去認為一时試制不出来的新产品，如200支棉紗以上的高級府綢、靜电植絨的花布、噴印尼龙綢等，



经过群众很短时间的苦战，就试制出来了。它充分显示了广大职工的无比的革命干劲和无穷无尽的智慧。

中央提出的全党全民办工业、大中小相结合并以中小型为主以及土洋结合的方针，大大地发挥了各地办纺织工业的积极性。今年全国棉纺建设规模达200多万枚，相当于第一个五年计划中新建总数的80%以上。它们分布于全国十八个省市，有些省内又建立了许多基点，这样就初步形成了纺织工业遍地开花的局面。各地在新厂建设过程中，都注意了因陋就简，就地取材，发扬了各方面的共产主义协作，建设速度大为加快，投资也大为节省。现在建设一个同样规模的五万锭纺织厂，建筑安装速度比以前加快一倍，投资节省三分之一以上。有些小厂利用现成房屋，因陋就简，很快就建成了。安徽省流传的一首全民办纺织的民歌：“总路线，光照耀，办个纱厂顶需要；你出钱，我出料，众人拾柴火焰高；大家苦干几个月，棉花变成纱布了”。这是全党全民办纺织工业的积极性空前高涨的具体写照。

群众性的技术革命，也已经热火朝天地开展起来，气象极为蓬勃。由于广大群众巧干、苦干，不仅把现有设备的生产能力大大提高，而且还试验研究了许多对纺织工业高速发展具有重大意义的革新项目。譬如59型清花机，高产梳棉机，清钢联合机，超大牵伸精纺机，高速双面防叠式槽筒络纱机，自动割灯芯絨机，30倍以上的毛纺牵伸，1300倍粗纺牵伸和无梭织机、离心锭子、静电纺纱等这些项目，有些已经成熟了，有些还需要进一步研究改进，但就已经取得的成就来看，在许多方面，对纺织工业的发展都具有极为深刻的革命意义。可以为国家节约大量钢材和机械制造力量。如其中已经试验成功的59型清花机，制造工时比原有的清花机减少了一半，而且效率还提高了30%；高产梳棉机比原有梳棉机的效率可以提高6倍。再如150倍超大牵伸，可以不用粗纱机。其他如毛、麻、丝、印染、针织等也都有许多已经研究成功的技术革新项目。

在开展技术革命的同时，也出现了蓬蓬勃勃的文化革命高潮。根据中央提出的教育和生产劳动相结合的方针以及广大群众对学习文化、技术、政治、理论等方面的迫切要求，各个企业都掀起了规模空前的扫盲运动，大办红专大学、业余技术学校、业余中学、业余小学等。有些企业如天津春和织布厂、哈尔滨亚麻纺织厂和上海国棉十七厂等，在实行半工半读方面已取得了良好的经验。群众性的学哲学、创造诗歌、文娱体育、爱国卫生等运动，也有很大的发展，并都取得了很大的成就。

党中央发出全民炼钢的号召后，全国各个纺织企业也同样地掀起了炼钢炼铁的热潮。如武汉市六个纺织厂到今年十月二十二日为止，已生产钢1,322吨，准备年内生产钢3,000吨。其他地区的纺织企业机关和学校，除了完成生产、基建等任务外，也日夜奋战，支援钢铁生产。有些企业的领导干部和工人甚至几天几晚看守在炼钢炉边。“生产、炼钢双跃进”、“炉内炼钢、炉旁炼人”成为广大群众的自觉行动，使生产、炼钢、思想都获得了丰收。

1958年纺织工业的大跃进，由于元帅升帐和其他原因，曾遇到了不少的问题，但在各级党委的领导下，在广大群众排山倒海的干劲面前，困难一个一个被克服了。如辽宁省各纺织厂，电力供应不足，今年九月上半月电厂仅供应了所需电量的40%，下半月又降至15%。各厂职工，破除了“纺织厂职工不能办电”、“没有电就有办法生产”的迷信，提出“千方百计

大搞群众运动，为高速度发展 紡織工业而斗争

——錢之光副部长在全国紡織工业厅局长會議上的报告

一、1958年紡織工业大跃进形势

1958年紡織工业的大跃进形势，是非常令人振奋的。棉（包括印染、針織复制）、毛、麻、絲紡織都有很大的跃进，基本建設和机械制造也都在高速度地发展。广大职工經過伟大的整风运动，在农业大跃进的鼓舞和一系列的跃进大会的推动促进下，从第一季度末开始，就出現了一个以比先进、比干劲、比多快好省为中心的生产高潮。四月份以来，生产一直直线上升。党的“鼓足干劲、力爭上游、多快好省地建設社会主义”的总路綫，进一步鼓起了全体职工的革命干劲，发挥了敢想、敢说、敢作的共产主义风格，一个群众性的技术革命和文化革命运动也已广泛地开展起来。在中央提出全党全民办工业的号召以后，各地办紡織工业的积极性也空前高涨。形势正在一日千里地发展着。我們正处在一个“一天等于廿年”的伟大历史时期。

在群众的冲天干劲下，1958年原定的计划和各种旧的生产定額是大大地被突破了。預計到11月中旬，即可提前完成全年的棉紗计划指标。預計今年全国各种紡織品的增长情况是：棉紗是六七〇万件，比去年增长百分之四十四；棉布六四〇，七八〇万公尺，比去年增长百分之二十六点八六；針織用紗一〇九万件，比去年增长百分之五十三点四六；印染布三六六，八九七万公尺，比去年增长百分之二十四点七五；毛織品二，三五七万公尺，比去年增长百分之二十九点七二；絲織品一九，五二四万公尺，比去年增长百分之八十五点四五；麻袋一一，五七四万条，比去年增长百分之三十九点二一；亚麻布二，五四〇万公尺，比去年增长百分之六点五四；細紗机一二〇万錠，比去年增长百分之一百四十七点九三；織布机二一，〇〇〇台，比去年增长百分之一百二十一点五一。所有这些产品，都大大超过了第一个五年计划平均每年增长的速度。

在高速度地增加生产的同时，在提高产品质量和增加花色品种方面，也获得了很大的成績。如陝西省各棉紡織厂大搞群众运动，經過四十天和百天的連續奋战，全省棉紗优級紗到九月份上升到70%左右，棉布下机一等品率上升到96%。各地印染品的質量也有很大提高，过去长期不能解决的染色牢度和縮水率問題，現在可以从根本上得到解决。毛紡織厂許多产品，如高級华达呢、拷花大衣呢、花呢等都达到或超过了英国同类名牌产品的水平。絲、綢和絹紡織品的質量，許多也都达到或超过了国际先进水平。广大职工还大胆破除迷信，生产了許多新产品，如上海今年上半年增加的花色品种，就超过了去年一倍半。有些过去認為一时試制不出来的新产品，如200支棉紗以上的高級府綢、靜电植絨的花布、噴印尼龙綢等，



經過群众很短時間的苦战，就試制出来了。它充分显示了广大职工的无比的革命干劲和无穷无尽的智慧。

中央提出的全党全民办工业、大中小相結合并以中小型为主以及土洋結合的方針，大大地发挥了各地办紡織工业的积极性。今年全国棉紡建設規模达 200 多万枚，相当于第一个五年計劃中新建总数的 80% 以上。它們分布于全国十八个省市，有些省内又建立了許多基点，这样就初步形成了紡織工业遍地开花的局面。各地在新厂建設过程中，都注意了因陋就簡，就地取材，发扬了各方面的共产主义协作，建設速度大为加快，投資也大为节省。現在建設一个同样規模的五万錠紡織厂，建筑安装速度比以前加快一倍，投資节省三分之一以上。有些小厂利用現成房屋，因陋就簡，很快就建成了。安徽省流传的一首全民办紡織的民歌：

“总路綫，光輝照，办个紗厂頂需要；你出錢，我出料，众人拾柴火焰高；大家苦干几个月，棉花变成紗布了”。这是全党全民办紡織工业的积极性空前高涨的具体写照。

群众性的技术革命，也已經热火朝天地开展起来，气象极为蓬勃。由于广大群众巧干、苦干，不仅把現有設備的生产能力大大提高，而且还試驗研究了許多对紡織工业高速度发展具有重大意义的革新項目。譬如 59 型清花机，高产梳棉机，清鋼联合机，超大牵伸精紡机，高速双面防叠式槽筒絡紗机，自动割灯芯絨机，30 倍以上的毛紡牵伸，1300 倍精紡牵伸和无梭織机、离心錠子、静电紡紗等这些項目，有些已經成熟了，有些还需要进一步研究改进，但就已經取得的成就来看，在許多方面，对紡織工业的发展都具有极为深刻的革命意义。可以为国家节约大量鋼材和机械制造力量。如其中已經試驗成功的 59 型清花机，制造工时比原有的清花机减少了一半，而且效率还提高了 30%；高产梳棉机比原有梳棉机的效率可以提高 6 倍。再如 150 倍超大牵伸，可以不用粗紗机。其他如毛、麻、絲、印染、針織等也都有許多已經研究成功的技术革新項目。

在开展技术革命的同时，也出現了蓬蓬勃勃的文化革命高潮。根据中央提出的教育和生产劳动相結合的方針以及广大群众对学习文化、技术、政治、理論等方面的迫切要求，各个企业都掀起了規模空前的扫盲运动，大办紅专大学、业余技术学校、业余中学、业余小学等。有些企业如天津春和織布厂、哈尔滨亚麻紡織厂和上海国棉十七厂等，在实行半工半讀方面已取得了良好的經驗。群众性的学哲学、創造詩歌、文娱体育、爱国卫生等运动，也有很大的发展，并都取得了很大的成就。

党中央发出全民炼鋼的号召后，全国各个紡織企业也同样地掀起了炼鋼炼鉄的热潮。如武汉市六个紡織厂到今年十月二十二日为止，已生产鋼 1,322 吨，准备年內生产鋼 3,000 吨。其他地区的紡織企业机关和学校，除了完成生产、基建等任务外，也日夜奋战，支援鋼鉄生产。有些企业的领导干部和工人甚至几天几晚看守在炼鋼爐边。“生产、炼鋼双跃进”、“爐內炼鋼、爐旁炼人”成为广大群众的自觉行动，使生产、炼鋼、思想都获得了丰收。

1958 年紡織工业的大跃进，由于元帅升帳和其他原因，曾遇到了不少的問題，但在各級党委的领导下，在广大群众排山倒海的干劲面前，困难一个一个被克服了。如辽宁省各紡織厂，电力供应不足，今年九月上半月电厂仅供应了所需电量的 40%，下半月又降至 15%。各厂职工，破除了“紡織厂职工不能办电”、“沒有电就有办法生产”的迷信，提出“千方百計

克服困难，人人节电办电，要讓机器全部开动，完成跃进计划”的战斗口号，利用汽车头、柴油机、拖拉机、消防车、压路机、汽轮机 etc 来开动机器。经过五十多天的日夜苦战，现在每天生产的电已达到18万度，占总需要电量的42%。又如生产和基本建设大跃进以后，遇到了原材料和设备跟不上需要的困难，各地就大办卫星工厂自炼钢铁，自造水泥，自制设备，自制各种材料。有些地区的工厂、修理车间还自己制成了新式机器、配件，如自动布机、钢领、罗拉等，以及土洋结合的细纱机、布机、龙门刨床等。这样，既供应了自己需要，又锻炼了群众。

今年广大职工革命干劲这样高涨，纺织工业这样空前跃进，决不是偶然的。这是整风运动和党的社会主义建设总路线的伟大胜利，是在党的领导下，大搞群众运动的伟大胜利。它充分证明党的领导的无比正确和社会主义制度的无比优越性。

整风开始以来，各个企业在党的领导下，由于实行政治挂帅，不断地进行了两条道路和两种方法的斗争，大大地克服了资产阶级思想在职工群众中的影响，破除了各种迷信，这样就使广大群众的共产主义觉悟空前提高，共产主义风格空前发扬。各级领导干部也大大地克服了“三风”、“五气”，工作作风和工作方法大为转变。“四大”、“两参”、“一改”、“三结合”的积极推行，进一步密切了企业内部领导与被领导的关系，打破了认为在企业中不能用大搞群众运动的方法来领导生产的所谓“正规化”的错误观点。许多领导干部都亲自搞“试验田”，并且搬到工人宿舍，以一个普通劳动者的身份与广大工人同吃同住，这样就进一步鼓舞了广大群众的政治热情和生产积极性。一方面群众的觉悟空前提高；另一方面干部中党的群众路线传统空前发扬，两者结合起来，就使企业中出现了毛主席所提出的“又有民主、又有集中，又有纪律、又有自由，又有统一意志、又有个人心情舒畅的那种生动活泼的政治局面”，使企业中一切工作，出现了空前大跃进。

二、1959年方针任务

方 针



1958年全国人民“苦战三年基本改变祖国面貌”带有决定性的一年。由于整个国民经济大跃进，农业一马当先，棉花产量翻了一番，现有纺织工业的生产设备能力已远远赶不上原料迅速增长的需要。明年国家又确定农业生产以粮、棉为纲，棉花产量将在今年的基础上再翻一番，这就进一步扩大了生产设备和原棉之间的矛盾。同时，由于工农业大跃进，特别是广大农村实现人民公社化以后，对纺织品的需要大大增加，而工业和交通运输业以及国民经济其他部门的大跃进，也对纺织工业提出了新的更高的要求。这个形势，概括起来说，就是农业逼工业，要求我们采取各种有效措施，以更高的速度来发展我国纺织工业，适应这个新的形势。

根据党的社会主义建设总路线和当前形势，纺织工业的方针是：在党的统一领导下，全面贯彻“四高”（高速度、高产量、高质量、高技术）“四省”（省电力、省原材料、省劳动力、省财力），“土”“洋”结合，大搞群众运动，大闹技术革命和文化革命，高速度地发展纺织工业，以满足人民日益增长的需要。

这个方针的中心问题，就是如何实现高速度发展纺织工业的问题。少奇同志在党的八大二次会议的报告中指出：“建设速度的问题，是革命胜利后摆在我们面前最重要的问题。我们革命的目的，就是为了最迅速地发展社会生产力”。“四高”“四省”就是从今年广大群众力争高速度地发展纺织工业的实践中逐步形成起来的，它不仅反映了当前的客观形势，而且有着广泛的群众基础。

所谓高速度，是指生产、基建、机械制造都要高速度发展。明年棉纱生产将有一个空前的跃进，但如基建和机械制造不采取相应的高速度，就不仅影响明年的生产任务，而且也将影响今后的发展。高产量是说我们要生产更多的产品来满足人民的需要，这就要求现有企业充分发挥潜力和新建企业尽快地投入生产。高质量是说无论生产、基建和机械制造都须注意质量。纺织工业的基本任务是供应人民需要，人民对纺织品的要求，不但是数量，而且包括质量。因此纺织工业在满足人民对纺织品的数量的需要的同时，还须注意满足人民对质量和品种的要求。要达到高速度、高产量、高质量的目的，就必须以高技术作为最重要的手段之一。高技术是包含着普及和提高的两个内容的，它不仅要求在“大洋”企业中，进一步开展技术革命，全面提高技术水平；也要求在“小土”企业中开展技术革命，改进和提高技术，以便经过“土”中出“洋”，逐步提高的过程，把“土”变成“洋”。

加快生产和建设速度，增加产量，提高质量，还必须同时厉行节约。由于各项事业都在大跃进，电力、劳动力和许多原材料的供应是紧张的，生产和建设资金的需要也大大增加。因此就必须特别注意节约电力、劳动力、物力，必须尽量作到因陋就简，就地取材，节约国家财力。

“四高”“四省”之间存在着相互的有机联系，是矛盾的统一体。它是党的总路线在纺织工业的具体化，决不能忽视其中任何一个方面。全面贯彻“四高”“四省”，就可以把全体职工的无穷无尽的积极性和创造性高度地发挥起来，就可以又多、又快、又好、又省地促进纺织工业高速度地发展。

要实现高速度发展纺织工业的方针，关键在于依靠党，依靠群众，大搞群众运动，大闹技术革命和文化革命。工业战线上的群众运动，包括两个方面，一是“大洋群”，一是“小土群”。纺织工业要高速度发展，也必须学会用“大洋群”和“小土群”两条腿走路。因为单靠“大洋群”这一条腿是不够的，应该同时充分发挥“小土群”的作用，来补“大洋群”之不足。

由于广大农村已成立了人民公社，我国人民群众又有长期的土纺土织的经验，因此纺织工业大搞“小土群”，有许多有利的条件。它可以充分利用人民公社自己的资金，不要国家投资；可以充分利用人民公社的空余房屋，不要新建厂房；设备可以就地取材，就地制造，操作技术也容易掌握；可以利用人力、畜力、水力、风力、沼气、汽车引擎等作动力；不用或少用通用设备；可以最大限度地组织劳动力等。由于有以上这些好处，因此，可以通过大搞群众运动的方法，在人民公社中普遍建设。

大搞“小土群”，不仅能大大发挥全党全民办纺织工业的积极性，有利于纺织工业的高速度发展，而且有助于公社多种经营，促进人民公社的广大社员向亦农亦工的方向发展，增

强人民公社向共产主义社会过渡的物质基础，为缩小城乡差别创造条件。

“小土群”的设备，可以是木制的土纺织机器；也可以是利用大型纺织企业的报废机件，特别是细纱机上的钢领、锭子、罗拉，再配以水泥或木制的构件，制成土洋结合的机器；或者是部分机器是“洋”的，部分机器是“土”的等。我们希望各地根据自己的具体情况，在当地党委的统一规划下，按照自力更生的原则，有什么就搞什么。总之，是要使纺织工业的建设，以尽快的速度，在广大群众中轰轰烈烈地搞起来。

高速度发展纺织工业，还必须抓住重点。现在的情况是：棉花大丰收，棉纺织的现有生产能力远远不能满足需要；而毛麻丝纺织的原料还不充裕，现有设备生产能力还不能充分发挥。这就决定了发展纺织工业，必须首先保证棉纺织这个重点。重点发展棉纺织，并不是说就可以忽视毛麻丝纺织的发展，相反地，应该千方百计挖掘和增加原料资源，努力发展毛麻丝纺织工业。一方面保证重点，一方面全面安排，这是当前发展纺织工业的一个重要方针问题。

任 务 安 排

根据农业部和商业部的资料，今年的棉花产量，预计将达到7,000万担以上。纺织工业应该把这些棉花纺成纱、织成布，以满足人民日益增长的需要，并为国家加速积累资金。1959年棉纺织工业的生产，就是根据这个情况来安排的。按照初步规划，明年我国棉纱产量即超过美国而跃居世界第一位。这样的跃进速度，在世界上是史无前例的。根据棉纱生产情况，明年棉布、印染布、针织用纱增长速度都很大，毛麻丝纺织生产也要比今年增加。

纺织机械生产任务也是空前的，不仅要生产大量的棉纺织设备，同时还要生产相应的印染设备和毛麻丝设备。

按照1959年纺织工业的发展速度，并考虑到1960年将出现的更大的跃进形势，明年棉纺织工业基本建设要有很大的发展，其他纺织工业的基本建设也有相应的发展。

从对明年的生产安排情况来看，棉纺设备最紧张，织布、印染、针织等设备一般都还有潜力。因此，请各省市在安排1959年生产、基本建设和机械制造的时候，能够考虑到这些情况。凡是织布、针织还有潜力以及棉纱不足需要调入的地区，可以考虑先建些单纱厂，以逐步做到在本协作区和本省范围内的平衡。

关于毛麻丝纺织工业，现有设备仍有潜力，因此，请各省市在安排的时候，也能考虑到这个情况。能缓则缓，使有限的原材料和机械制造能力首先用于保证重点的需要。

对明年的生产任务，我们只能定一个大框框，以后根据情况发展，可能还有变化。

完成1959年任务的几项主要措施

(一) 迅速增长纺织机械生产能力，是明年以至今后几年内，实现高速度发展纺织工业的关键，必须大力抓好这个环节。应该看到，假如这方面跟不上去，不仅影响明年的纱布生产任务，特别是影响以后更大的发展。中央北戴河会议指出：这是1959年工业建设中的一项重点任务，必须千方百计地加以完成。

(1) 要充分发挥现有纺织机械厂的潜力，努力增加生产。同时，抓紧这些厂的扩建和

改造。如上海、青島几个老厂进行全面规划和合理扩建后，生产能力可从原来年产45万锭提高到125万锭全套设备。必须十分重视这项工作，以发挥现有纺织机械厂的骨干作用。同时，还应该积极筹建新厂，特别是华中、西北、西南等没有纺织机械基础的地区，应贯彻勤俭办企业的方针，使新建厂及早投入生产。并且要采取边建设、边试制、边生产的平行交叉办法，以缩短生产准备时间。

充分发挥现有纺织厂的修机车间和纺织院校工厂的作用，也是扩大纺织机械生产能力的的一个重要方面。纺织厂的修机工人对纺织机器比较熟悉，把一些条件较好的修机间改为制造厂后，可以大大发挥他们的潜在力量。如山东把十二个纺织厂和一个器材厂的修机间组织起来后，采取分工协作，配套生产的办法，今年可以争取完成5万锭，明年可以生产40万锭。其他地区也采用了这个办法。纺织院校的试验工场也应承担一部分制造任务，这样，不仅可以解决一部分机械制造任务问题，并且有利于贯彻教育和生产劳动相结合的方针。

此外，新建和扩建厂都必须抓紧做好生产准备工作。人员应进行必要的抽调和大力组织培训；设备、材料应及早申请，以便争取列入供应计划；不能自制的附属设备和零件，应在省市统一领导下，与有关部门建立协作关系，使之保证如期供应；图纸、技术资料、模型、工夹具、标准工具等工作，必须抓紧准备就绪，不能忽视。

(2) 认真排队，保证重点，除现有专业纺织机械制造厂的产品应按已定计划尽早投入生产外，各地在制造棉、毛、麻、丝设备方面，应该首先保证明年第一、二季度生产棉纺织机械。毛麻丝机器可安排在第三季度，甚至第四季度生产。在棉纺织设备中，亦应首先做细纱机，特别是尽量多做“三大件”（专业纺织机械制造厂在完成已定计划任务后，亦应生产“三大件”），以便采用土洋结合的办法，加以使用。

(3) 在纺织机器型式方面，各地应该生产已经定型的最高效率的设备，如59型清花机、高产量梳棉机、高速并条机、超大牵伸细纱机等。它们不但能够大大节约纺织机械制造能力和钢铁，而且还可以尽快地把我国纺织工业摆在最新的技术水平，政治上经济上都有重大的意义。

(4) 自力更生，争取外援，解决当前设备、材料和纺织器材等供应不足的问题。车床、钢铁、特种材料和附属设备等由于全国都在大跃进，需要量大大增加，完全依靠国家调拨和外地支援，问题很多。应千方百计地自己制造一部分设备，特别是专业机床，装配自己。有的纺织机械厂已经建立了钢铁联合车间和轧钢设备；有的设立了马达和标准件车间，开始自制含油轴承以代替滚珠轴承等，有的地区采用土洋结合的办法，制造了一部分设备，都值得效法。

纺织器材明年需要量激增，在国内依靠少数地区供应有困难，也不可能大量的依靠国外进口，必须在自力更生的基础上争取协作。原来基础薄弱的地区，也应该逐步做到自力更生。在过渡期间，有基础的地区应该给以必要的支援。如上海的细纱机专件、纺织器材，天津的标准机件等，都应发扬共产主义协作精神，大力支援其他地区。

(二) 挖掘现有纺织厂的生产能力。

明年棉纱生产任务，要依靠现有807万锭和今明两年新增设备能力来共同负担。根据目

前情况估计，全国范围内，现有纺织企业至少要在现有基础上提高产量15%才能完成明年的任务。因此，进一步挖掘现有纺织企业的潜力，这是完成明年棉纱生产任务的重要一环。加快车速，提高效率，是发挥现有纺织厂潜力的一个方面。今年各地在这方面已经取得了很大成绩。但在车速加快以前，必须作好必要的准备。应根据各个企业具体条件，逐步提高。要根据情况的发展，及时地采取措施，巩固成绩。当前首先要加强机械的保全保养工作，改进保全保养制度，更好地保持机械运转的正常状态；应集中适当力量，组织机配件的生产，保证日常生产中机配件的供应；温湿度管理和原棉管理也应进一步加强。其次，要根据新的机械运转情况，改进操作方法与劳动组织。第三，车速加快后，主要机物料的消耗是增加了，除了加强技术措施减少消耗外，还要改进机物料供应工作，不仅在数量上要保证需要，而且要大大提高质量，积极寻找代用品。第四，解决电力供应问题，除了争取当地电厂尽可能地保证电力供应外，还必须发动群众办电、节电，今年辽宁省各厂在这方面取得了很好的经验，值得各地效法。

发挥现有纺织厂潜力的另一个方面，是不断地采用新的技术，如在棉纺织厂清花机改为单程、梳棉机改为高产梳棉机、细纱机采用大牵伸等，不仅可以进一步发挥现有企业潜力，而且还可以腾出一部分设备支援新厂建设，使新厂及早投入生产。

(三) 加快基本建设速度。

明年的建设规模，比今年大得多。但即使按期建设起来，也还不能满足1960年的需要。因此，明年的基建任务必须提前和超额完成，否则将造成更大的被动。因此，除了继续认真贯彻大、中、小相结合并以中、小型为主，和土洋结合、因陋就简，因地制宜，就地取材，自力更生等方针外，还应注意以下几个问题：

(1) 充分做好明年的准备工作。首先要根据明年的年度计划指标，安排好明年第一季度的基本建设计划。把建设项目、施工时间、安装和投入生产的锭数安排下来，争取在今年年底以前布置下去，以便建设单位进行选厂、设计、材料供应、施工与安装力量、培训工人与干部等方面的准备工作。

(2) 项目排队，保证重点，避免齐头并进，分散力量。在棉、毛、麻、丝等方面，要首先保证棉纺；在棉纺与机械制造的基本建设安排上，要首先保证机械制造。

(3) 缩短战线，分批突击。把材料和设备集中使用，以缩短建厂时间，争取提前投入生产。

(4) 采用边建设、边安装、边生产的方法，以加快建设速度，并为安装生产培养力量。

(5) 在设计工作方面，要积极推广现场设计的经验，在建设任务大而缺乏设计力量或设计力量很薄弱的地区，应积极地培养自己的设计力量，以适应建设的需要。

今年的基本建设，取得了很大成绩，但还存在着许多问题，特别是设备问题。要求加强协作，千方百计，集中力量，解决设备的成套配套问题。设备制造厂和筹建单位，都要认真地检查一下究竟缺些什么。要做到缺什么，补什么。制造厂与建设单位，都应该发扬共产主义的精神，共同负责，共同解决。

三、在党的統一领导下，大搞群众运动，

大鬧技术革命和文化革命

为了高速度地发展紡織工业，爭取超額完成1959年紡織工业的各项任务，必須在党的統一领导下，政治挂帅，大搞群众运动，彻底走群众路綫，把发展紡織工业的事业，真正变成全体职工的切身事业，只有这样，才能把群众的无穷无尽的智慧和积极性动员起来，促进企业全面大跃进。

党的领导是我們一切工作取得胜利的根本保証。只有依靠党的领导，才能作到政治挂帅，才能动员广大群众，克服各种困难，并战胜工作过程中出現的形形色色的非无产阶级思想，才能保証群众运动的不断高涨。今年的全部事实更証明了这一真理。因此各地紡織工业企业，都必須无条件地把自己的工作置于党的統一领导下，坚决肃清一长制的残余，只有这样，才能使工作不犯或少犯錯誤，才能使工作不断地获得新的跃进。

放手发动群众，彻底走群众路綫，这是我們从事一切工作所必須遵循的领导方法和工作方法。我們要高速度地发展紡織工业，同帝国主义搶時間，比速度，就必須充分发挥人的主观能动性，相信群众，支持群众中的任何一个創造发明，并依靠群众的力量与智慧，解决大跃进中的各种问题。这样就一定能找到完成任务的最好方法，就会使落后的变为先进，先进的更先进。上海国棉十三厂的轉变就是最好的例証。这个厂在設备方面，条件是比较差的，但由于他們重視了人的因素，把群众发动了起来，現在这个厂在产量和质量方面都赶上了上海的最先进厂。其他各地也有这样的例子。如仍然守住老一套的工作方法，強調所謂“正常生产秩序”，不敢彻底打破陈規，不相信群众运动，其結果必然是冷冷清清，跃进劲头不大。毛主席在9月間向新华社記者发表的重要談話中指出：“到現在，我們还有一些同志不願意在工业方面搞大規模的群众运动，他們把工业战綫上搞群众运动，說成是不‘正規’，貶之为‘农村作风’、‘游击习气’，这显然是不对的”。在紡織企业里，也仍有少数这样的同志还不願意或者是还没有認識到群众运动的重大意义，因而那里的群众运动，就沒有很好的开展。从大多数企业來說，群众基本上是发动起来了，但还搞得不够深、不够透、不够广；旧的規章制度、定額冲破了一些，但还没有完全冲破；迷信破除了—些，但还没有完全破除；“两参一改三結合”也貫徹得不够彻底；运动中出現的各种問題，也解决得不够及时、有力。这些，都需要通过进一步发动群众来加以解决。

如何在企业中开展大規模的群众运动，根据全国各地的經驗，主要有以下几条：

第一，向群众交底，把計劃、任务，以及完成这些任务的方法、道理向群众講清楚，听取他們的意見，并依靠群众的集体智慧与力量去开展工作。第二，繼續貫徹执行干部参加劳动、工人参加管理的制度，并使之經常化、制度化，它可以从根本上克服干部的“三风”“五气”，提高广大工人的主人翁責任心和积极性。第三，进一步发动群众，改革不合理的規章制度，如計件工資制、不合理的奖励制度、不合理的定額等，大破大立，使規章制度趋于簡化，以利于工人参加管理和干部深入实际，以利于生产的发展。第四，通过种“試驗

田”、建立技术研究小組等，實現領導干部、工人、技術人員三結合，經常研究和解決企業中的重大問題。第五，運用大鳴、大放、大辯論、大字報的方法，發動群眾，鼓舞鬥志，統一認識，明辨是非。這種社會主義民主的形式，應該在企業各方面的工作中都加以運用。

此外，在運動中，還要善于提出明確的戰鬥任務，並根據運動的發展，及時地提出新的口號，鼓舞群眾干劲；要善于抓住不同時期的運動的中心環節；要善于樹立先進的典型，通過插紅旗、放衛星等形式，造成學先進、趕先進、超先進的大規模群眾競賽運動；實行大檢查、大評比，以先進帶落后，達到共同提高。

推進技術革命是實現我國紡織工業高速度發展的一項重要物質保證。今年各地紡織企業和紡織科學研究部門，由於在黨的領導下，發動了群眾，解放了思想，技術革命已經取得重要的成就，明年應該在今年的基礎上，獲得更大的發展。技術革命要廣泛和深入地發展，必須採用大搞群眾運動的方法，繼續破除各種迷信，但破除迷信不是要推翻科學。只有大規模地發動群眾搞技術革命和文化革命，才能搞得有聲有色，才能搞得多、搞得快、搞得好、搞得省。任何把技術革命看成少數人的事情或關門來搞的作法都是不對的。即使重大項目的專門研究，也必須和廣大群眾相結合，發動群眾參觀、提意見，以便集思廣益，加以改進。有些重大的技術革新項目，也不是一個企業或一個地區所能圓滿實現的，應該經常採用召開現場會議等方法，及時互通情報，交流經驗，取長補短，共同提高。

開展技術革命，必須貫徹當前需要和長遠需要相結合；群眾性的技術革新和研究採用最新的技术成就相結合的方針。決不應注意了這一面就放鬆了另外一方面。應該看到，當前的生產任務是很重的，機器速度提高後，無論在設備方面、工藝方面、操作方面、勞動組織方面，和原材料、動力使用方面，都提出了許多新的問題，需要及時加以解決。抓緊這一方面的技術革命，就可以把廣大的生產工人吸引到運動中來，就可以更好地鞏固成果，有利於生產。

凡是已經研究成功的項目，要抓緊推廣，以便做到開一朵花結一個果。對於那些還沒有完全成熟的項目，特別是尖端技術項目，就要繼續發動群眾，並組織專門力量，集中各方面的經驗抓緊研究，儘可能地在明年內得出定論。應該看到：時間因素是很重要的。技術革新項目越早研究成功和越早投入生產，就會對國家越有利。

隨着技術革命的深入開展，文化革命也必須緊跟上去。1958年創辦的各種紅專學校、業餘學校及群眾性的文化活動，應該加以鞏固發展，以貫徹執行中央提出的教育與生產勞動相結合的方針；提高廣大職工的科學技術和文化水平；迅速培養出大量的又紅又專的工人階級知識分子。

明年是我國建國十周年，全國人民都將以更大的干劲，作出更大的貢獻來慶祝國慶十周年。我們紡織工業的全體職工，應該繼續發揮苦戰精神，以生產更多的紡織品，放出更多的“衛星”來向國慶十周年獻禮。毛主席今年在視察農村時提出“既然吃飯不要錢，將來穿衣也可以不要錢。”這就說明幾千年來，中國人民日夜嚮往着的豐衣足食的生活，在不需太長的時間內，就要實現了，這是一件具有世界歷史意義的大事。我們應該進一步鼓足干劲，在黨的領導下，採取一切措施，力爭紡織工業高速度地發展，為提前實現我國人民豐衣足食的伟大理想而奮鬥！

小土

群

高 速 度 发 展 紡 織 工 业

也 要 用 两 条 腿 走 路

全民大炼钢铁大办工业的群众运动，业已创造出伟大的奇迹，把我国工业的发展速度提到从来没有过的高度。这种依靠全党全民办工业的方法，是工业化方法的一个革命，具有伟大的政治和经济意义。大办钢铁的群众运动，是靠“大洋群”和“小土群”这两条腿搞起来的。“小土群”这条腿就是依靠广大群众，主要是把五亿农民动员起来大办工业。从现在看来，成绩是巨大的，既可以补“大洋群”之不足，大大加快我国工业化的速度；又可以在农村中建立亦工亦农的基础，为共产主义所要求的消灭城乡差别和工农差别准备了有利的条件。目前对于在工业战线上大搞群众运动，大搞“小土群”的必要性，已经愈来愈明显，也已为一般人所理解了。但是具体到纺织工业部门要不要大搞群众运动，有没有必要与可能大搞“小土群”，在一些同志中还有各种不同的看法。

有人認為土紡土織产量低，質量差，使用的劳动力多，搞“小土群”意义不大。也有人認為棉花这样好，搞“小土群”太可惜了，倒不如搞老厂改造，如搞双排锭等。总之，对于在纺织工业中大搞“小土群”感到没有必要，或者还有疑問。

要不要大搞“小土群”运动，实质上也就是要不要充分发挥县和人民公社发展纺织工业的潜力問題。在贯彻执行总路綫的“三个并举”的方針以后，地方上发展工业的潜力是很大的。人民公社成立之后，办纺织工业的有利条件更多：原料、市場、設備、动力、劳动力、技术、資金、厂房和建筑材料等大都可以自己解决。只要加强领导，給以适当的支援，就可以迅速发展起来。实际上今年在很多地区已經建立了一些小型纺织企业，以吉林为例，这是纺织工业基础較差的一个省份，在今年新建的小型纺织企业就有700多个，其他地区也有类似的情况。在目前的經濟和技术条件下，农民們只可能搞一些“小”的“土”的纺织企业，要搞“大洋”企业困难較多。因此要不要大搞“小土群”运动，也就是要不要广泛地发动农民群众，用全党全民的力量来大办纺织工业的問題。

从目前形势来看，纺织工业所面临的任务是很巨大的。今年棉花丰收已促使纺织工业要以高速度向前发展；明年棉花生产还将再增一倍，市場需要的增加也很迅速；人民公社成立以后，毛主席提出了“既然吃飯不要錢，将来穿衣也可以不要錢”的指示，給纺织工业以一个重大的政治和經濟任务。我們應該爭取在短期內实现这一任务，这就要求纺织工业以高速

度向前发展。但是在目前的情况下，紡織机器制造能力赶不上需要，鋼材、动力、資金、技术力量和建筑材料等都很紧张，单靠“大洋群”是很难满足高速度发展紡織工业的需要的，必須同时依靠“小土群”，用两条腿走路，才能保证紡織工业的高速度发展。

“小土群”运动，不仅在棉紡織工业中要发展，而且在紡織工业的其他部門中也應該发展。我們應該把“小土群”运动普及到紡織工业的各个方面，只要原料供应充裕，产品有銷路，就可以搞。由于“小土群”可以充分发挥广大农民办紡織工业的积极性，使紡織工业高速度地向前发展，因此，这不是一个临时措施，而是一个较长时期可以采用的办法。当然在不同的时期，“小土群”发展的重点是不同的，在不同的地方由于需要和条件不同，产品的种类也不應該强求一致。在目前“小土群”运动的主要问题是普及，但是发展到一定的阶段，提高就成为最主要的。“小”的和“土”的企业，在发展的过程中是会变化的，小的可以发展成为中的甚至于大的，土的也可以变成土洋結合的和洋的。在經濟和技术条件許可时，仍然安于“小”和“土”，不去改造提高和发展，也是不應該的。

至于产品的质量与成本問題，土紡土織的布比較洋布要粗，耗費的劳动力也要多，这是一个事实。但是情况也并不象有些同志所想的那样坏。我国手工紡織业有悠久的历史，技术水平是相当高的，很多产品的质量也很好，土紡土織的布由于質地比較堅牢，直到現在还为許多农民所喜爱。目前手工紡織品在国内市場上还有一定的地位，手工紡織业在整个紡織工业中也占有相当的比重，就是一个有力的証明。在“小土群”的发展过程中，一些新建企业与原有手工企业比較起来，产品质量可能要差些，劳动生产率也可能要低些，但这只是暫时的現象，经过研究改进提高以后，很多的問題都可以逐步得到解决。

另外还有些同志，对于大搞“小土群”的必要性是認識的，但是又感到目前农村的劳动力和木材供应都很缺乏，各种工业都要搞“小土群”，紡織工业不一定能排得上队；因此，对于大搞“小土群”的可能性信心不足，認為搞不了許多，意义不大，不願意积极去搞。这一种思想也是不正确的，只看到工作中的一些困难，沒有看到我們的有利条件。在农村中紡織工业搞“小土群”的基础是非常好的，紡織原料的产地分布异常之广，紡織品是人人需要的产品，手工紡織业在农村有悠久的传统，有原料、有市場、需要的投資不多，只要加以組織，帮助改进設備，很快地就可以建成一些小型紡織企业。只要符合当地的具体条件，就可以得到适当的发展。从长远来看，人民公社发展紡織工业的潜力是很大的，我們必須重視和充分利用这一潜力，来加快紡織工业的发展速度。

目前紡織工业的“小土群”运动，刚开始，有些省抓的早一些，已有一定的发展；有些省还刚开始发动，地区与地区之間发展是很不平衡的。因此，现阶段的主要任务，是把“小土群”运动推广到适宜于发展紡織工业的一切地区。最近江苏、湖北、吉林等省都在召开現場會議，总结交流搞“小土群”的經驗，推广改良的土紡織机，以进一步推动“小土群”运动的发展，这样做是好的。只要我們在大量建設現代化企业并且在“大洋”企业中广泛发动群众大搞群众运动的同时，大搞“小土群”的群众运动，象鋼鉄一样，也用两条腿走路，就可以保证紡織工业高速度的向前发展。

在紡織廠里大搞群眾運動

上海市紡織工業局副局長 魯紀華

听了錢副部長的報告，使我們更加明确了依靠黨，大搞群眾運動，大鬧技術革命，大洋群、小土群兩條腿走路，高速度地發展紡織工業的方針。我們認為：按照這個方針前進，接受各兄弟地區許多有益的經驗，我們上海紡織工業將和其他工業一樣，明年會有一個比今年更大的躍進。

毛主席在視察安徽農村時指出：既然吃飯可以不要錢，將來穿衣服也可以不要錢了。“穿衣不要錢”，是我們向共產主義過渡的宏偉的行動綱領中重要的一條，是我們紡織工業為社會主義建設、為共產主義準備條件的光榮而巨大的任務。當上海紡織工人們聽到這個指示後，個個鬥志昂揚，意氣風發，正在為穿衣不要錢的偉大目標積極奮鬥。

今年上海的棉紡織工業，在農業大躍進形勢的鼓舞下，由於市委和紡織工業部的領導與鼓勵，有了一個飛躍的發展：棉紗將比去年增長40%，特別是今年三、四季度的躍進速度，是過去從未有過的。三季度比去年同期增長54%，四季度將比三季度再增長20%。雖然這僅僅是大躍進的初步，但已說明在我們紡織工業戰線上，今年已發生了巨大而深刻的變化，機器的生產效率大大提高，走上了高速、高效、大鬧技術革命、大幅度增產的道路。棉紡織工業的技術革命，比過去任何一年都更加深入。在過去，雖然也搞過一些技術革新，但根本性的改革不多，今年在技術上則出現了一些根本性的革命；過去只是上面布置計劃，下面接受任務或小搞群眾運動，而今年則是大搞群眾運動。現在我們

的群眾運動雖然還存在不深、不廣、不透的情況，但從青島躍進會議到現在，群眾運動一浪推一浪，運動正在逐步擴大和深入。

通過總路線的學習，人民公社運動的教育，我們認識到：今年紡織工業的群眾運動，是一個社會主義建設運動，同時也是一個向共產主義過渡的群眾運動。上海紡織工人以“吃飯不要錢，穿衣也不要錢”作為工作躍進的動力。

上海紡織工業的情況是：工廠多、大廠多、錠子多。在這樣的紡織工業基地里，怎樣組織大躍進？這曾經是我們大躍進開始時要摸索解決的問題。在市委的直接領導下，我們確定了以高速、高效、高產、高質和土洋結合、千方百計地增加生產，作為我們組織大躍進的基本方針。

在這個方針下，我們主要是一手抓大搞群眾運動；一手抓大鬧技術革命。

在躍進中碰到的問題，與其他地區一樣，首先是要不要高速的爭論。開始有不少人思想不通，經過辯論，多數人同意了，但仍有少數人有保留。這個問題的爭論，實質上是多快好省與少慢差費的鬥爭。棉花多了，怎麼辦？有人講：上海紡織廠有空房子，可以增加新紗錠。但上海是調入棉花和要調出勞動力的城市，這條路顯然是不行的。形勢逼人，不加速不行，因此，加快車速、增加生產，成為最現實的一種辦法。在進行加速時，又產生了多加還是少加、快加還是慢加的辯論。8月份是我們上海棉紡織廠大辯論、大加速的一個月。一面辯論，一面加速。當時主張不要加速的人，他們顧慮很多，認為上海機器

太老，机器要磨损，电力不够，机物料消耗太多，劳动强度太高。他們問：“要不要机器了？”“要不要質量了？”有人說：上海过去爭了几个“第一”，應該接受54年一季度加速的教訓，不要“好了疮疤忘了痛”，他們說上海就是有人好大喜功。有人把大字报貼到棉紡公司，說高速、高产提高了劳动强度，是不关心工人。一开始，我們对加速也并不是完全自覺的，主要是形势逼人，棉花多了，要想办法吃掉。同时市委树立了八个紅旗厂，大家要赶先进，就必须跃进，要跃进就要加快車速。所以加速是形势逼人逼出来的，是客观存在的規律，并不是什么人主观臆造的。

当时主張少加、慢加的人，他們說了很多理由。講什么“临界速度”，預言加速以后，“要以卡車拉錠胆”，“农民杀牛也来不及”，“明年要换机器”，“用棉量要达到460斤”，有人还准备把消防龙头对准車間，准备起火。加速以后，也确实曾經碰到过这些問題，断头多、飞花多、劳动强度增加、机物料消耗增多。有个工人請总工程师到細紗車間去看看，总工程师不去，工人与工程师形成直接爭論。8月20日左右情况最严重，那时是下馬、还是繼續跃进的最后关头，思想斗争十分激烈。有一个厂厂內形成两派：厂长和几个工程师是一派，党委和一些其他干部是一派，展开面对面的爭論，把局长也請去了。厂长主張以退为进，先降速稳定生产后再逐步提高，党委不同意，要坚持下去。厂长說再搞下去，工人手上都要磨出血泡了，可是工人当面对他說：“你沒有当工人，生活虽忙，并不是每个人手上都有泡”。有一个厂管理員在前面退速，工人在后又加上。車間当时确是爭夺战，每台机器每个錠子都在斗争。我們也看了几个厂，空錠和断头确实多，可是工人并没有喊叫，只有极少数的干部頂不住了，但大家都为工人的积极性所感动，認為應該頂住，存在的

問題能够解决。經過发动群众和大搞技术革命，多数厂在一个星期到半个月問題就逐步解决了。

有些厂在最緊張的时候，工人提出了大批技术革新的建議。十三厂在两天中貼出六千多張大字报，其中90%是献計。許多厂都組織了各式各样的战斗队、突击組和各种附属小厂，来解决机物料的供应等問題。为了适应高速，又大搞改进操作方法，許多原有的工作法如郝建秀工作法都不适应高速的操作要求，在华东紡織工学院学习的郝建秀同志，也来參觀高速操作。工人和技术人員在一起研究技术問題。高速对温湿度很敏感，阴天、刮风、下雨都对生产有极大的影响，原来調节温湿度的設備和方法都要改进，諸如此类的改革出現了很多，解决了許多迫切需要解決的問題，这是群众路綫的特点。

經過半个月的緊張战斗，生产基本是稳定了。速度加到370轉/分，千錠时断头在100~150根，工人同志認為这是划得来的。当然还需要想法再降低断头，但这里有一个問題，就是棉紡織厂怎样才叫“生产正常”？有些人認為260~280轉，断头30~50根就叫正常，超出这个范围就要大喊大叫，說产量虽高，損失很大，出現了“得不偿失論”。但实践証明，8月初加速到8月20日上海每天日产棉紗6,400~6,500件，到9月底，增加到日产7,700件左右，平均每天增加1,000件，工人并没有累坏，反而鍛炼得积极性更加高涨；房子也沒有燒掉，只损坏了几个馬达；机器也沒有停。如不加速，今年至少要少生产20万件棉紗。因此，所謂“得不偿失”是站不住脚的。

跃进本身是一个革命，不是綉花，不能留恋过去的风平浪靜，而是要乘风破浪。革命不可能不产生一些小缺点，但基本方面是大跃进了。大部分厂渡过了风浪，生产显著跃进；也有个别厂在风浪中退却、落后了。在加速中，党的区委給了我們很大支持，在

最困难的时期，有的区委亲自到厂里来督战。

技术革命在初期同样也碰到了不少思想障碍。有些人认为纺织厂没有“大命”可“革”，只可以革“小命”；也有人认为技术革命最好的办法是到国外买些样机来仿造；也有人认为，可以把工程师集中，由一大批专门的人来搞技术革命。总之是迷信外国、迷信专家，就是不相信群众。在毛主席提出了解放思想、破除迷信以后，武装了我们的思想，很多同志发扬了敢想敢做的风格，发动了群众，从依靠少数人搞技术革命的束缚中解放出来。

这一时期的主要问题是只注意了大项目，对数量众多的几万件大大小小群众性的技术革新，没有引起应有的重视。有的工人写信给解放日报，认为技术革命会把他们几十年熟悉的技术经验革掉，这主要是没有发动群众。技术革命是要有“三结合”，我们的技术人员中有不少先进分子，但也有严重的保守思想。如有一个厂的总工程师，平日表现还好，在技术革命运动中，工人提出要简化工艺过程，他不同意。他认为纺织技术是从简单到复杂的，简化工艺过程不符合发展情况，一定要影响质量。有人认为组织合理化建议，必须“有领导”的进行，也就是说要按原有的规章进行，不能轻举妄动。这些保守的意见，后来都在群众运动面前服输。实践证明：群众的觉悟提高了，是非常有秩序的，生产是跃进了，而不是倒退了，所打乱的只是那些过时的旧规章。

总的说来，在高速、高产方面，加速并不是不要准备，而应当是尽可能地在思想上、组织上、技术上作好准备。有准备地发动群众，便会更好地跃进。这是值得注意的经验教训。

我们今年搞群众运动的体会是：

(1) 群众运动本身首先是一个思想运动。这本来是老生常谈，但现在体会得更深

刻了。我们根据市委的指示，在厂里搞“试验田”，到运动中去领导运动，接触了各种各样的思想，因而我们深深体会到，必须抓思想，要解放思想，破除迷信，否则群众运动就不能是真正的大规模的运动。

(2) 运动要有明确的方向。每个方面、每个工序、每个车间、每个时期，都要根据不同要求，提出明确的方向，要把计划交给群众去研究。过去是我提指标，你来保证；现在是把指标交给群众辩论。如有的厂把计划一公布，当天就有不少工人向党委表示决心，有些工人搬进了工厂，有些工人主动提出哪些指标高、哪些指标低。在干劲冲天的群众中，什么困难都可以克服。我们向群众提出要放“卫星”，群众马上就行动起来。现在我们是搞“三大”：大搞群众运动，大闹技术革命，大放高产卫星。群众则用大字报对实现指标提出办法、措施。现在很多指标都是根据群众意见作了调整。

过去我们有些人只会算数目字，不去发动群众，只知道筒管多少，钢丝圈多少，因此工人叫他们是“筒管厂长”，“叫钢丝圈套住了”，“鑽到筒管里去了”，批评他们是单纯业务观点。

(3) 干部与群众关系问题：上海过去推行一长制的残余还存在，处理问题还常常由上而下地用行政命令办事，不会走群众路线。厂里有一个时期推行跟班劳动，但运动一过，有的人坚持不下去，就又蹲起办公室来。领导干部下去，对与群众打成一片、鼓舞群众积极性，和使订出的指标更切合实际，都有很大好处。只是去而复来，来而复去，忽上忽下，工人同志有意见。他们说“你们还是坐在办公室里考虑考虑工作吧”。因此，如何使跟班劳动的制度坚持贯彻，这是需要进一步研究改进的问题。

对发动群众运动的形式，今年开始是搞“四高”，以后又提出插红旗、赶能手、放

(下转第24页)

发动群众领导生产

的三条經驗

浙江省輕工业厅副厅长 朱新予

(一)

在整风运动取得胜利的基础上，今年年初浙江輕工业掀起了一个大跃进的高潮。省級行政领导机关存在三种基本情况：

(1) 领导落后于群众。在整风胜利的形势下，广大职工群众都动起来了，突破定额、創造发明等先进事迹不断出现。但领导上却是受清規戒律的束縛，存在着严重的右傾保守，看不到大跃进的形势。不是奋发图强、力爭上游，而是畏縮不前、安步当車、因循守旧。总的是落后于客观形势的发展。

(2) 制訂计划，心中无数，缺乏先进的指标和方向。计划任务的安排沒有群众基础。在安排计划时，只是和主管机关和企业领导或会議研究，紙上談兵，沒有发动群众討論，不能使群众接受作为奋斗目标。

(3) 根据中央指示权力下放，20个企业下放后，条块领导如何結合尚未取得經驗。

总的講，在大跃进形势下，如何领导生产；工厂下放后，条条块块如何結合。具体的說：存在计划如何制訂、跃进计划訂出后如何保証完成、如何一浪赶一浪掀起生产高

潮等問題。

(二)

在省委领导下，我們抓住了三个环节：第一，发动群众制訂计划；第二，組織群众总结、推广和学习先进經驗；第三，开展厂际竞赛，发动群众进行檢查、評比。

第一，发动群众制訂计划

二月間召开全省繅絲工业厂长会議，討論计划，开了一半开不下去。根据省委指示，重新作充分准备，在长安一个先进厂召开党政工团、技术人員的現場会議。通过这次会議，掀起了整个紡織工业的生产高潮。在会上：

(1) 大講形势，学习了人民日报社論“鼓足干劲、力爭上游”，务了虛，提高了大家思想。

(2) 进行对比，把各厂1957年实际与1958年指标作了显明的对比，树立对立面，促进了与保守思想作斗争。有的厂长几天沒有睡好覺，檢查本厂为什么跃不上去。

(3) 組織各厂职工到現場参观，用事实教育领导，启发工人。

(4) 讓各厂工人派代表参加会議，以打下发动群众制訂计划的基础。有的厂的工人带了原料实地試驗，打破了领导上強調原料不好的保守思想。这次会議，把全省两万多职工的活动和大会的活动，心連心地联系起来了。許多工人都揭发领导保守思想，同时鼓励领导上說：“你們大胆訂好了，我們一定来保証完成”，起了很大的促进作用。

(5) 发动工人献計献策。先进工人和技术人員訂出了14項技术规划，为跃进明确方向創造条件。

通过这些活动，会議期間出現了很多新气象，所有指标都大大跃进。财务积累指标由原訂300万元跃进到1,000万元。杭州福华絲綢厂，本来所有指标都比較落后，通过会議

促进，一切指标都大大跃进，曾达到先进厂的水平。

在这个会议以后，出现了新的情况。会议精神传达以后，绝大部分工人放弃了春节回乡的打算，退了已经买好的车票，掀起了工人群众讨论年度计划的新高潮。经过讨论，又突破了原计划，向前又推进了一步。

第二，发动群众有领导地总结先进经验，推广和学习先进经验

根据现场会议所提出的技术规则，三月间会同省纺织工会，集中全省20多名先进细纱工人、技术人员，苦战十昼夜，通过群众性的操作表现、反复试验、现场辩论、统一思想、群众鉴定，总结了七项先进经验。然后分成两组，到全省各厂巡回表现，送“经”上门，很受工人欢迎，都保证一天之内学会先进经验。后来形成“先进在那里，就到那里去”的互相参观、互相学习的高潮。总结、推广先进经验，起到了保证跃进计划指标完成的作用，体现了领导和群众、技术和劳动相结合，掀起了虚心学习省内外先进经验的新高潮。

第三，开展社会主义劳动竞赛，发动群众性的厂际检查评比

一般有超尖端、生产关键、短距离、三旗、厂际挂钩等竞赛形式。在开展群众性竞赛的基础上，根据省委指示，我们组织了全省各厂的党、政、工、团、技术人员及工人代表、先进工人70多人，选择了有代表性的五个厂，进行群众性的互相检查评比工作。采取“领导介绍，深入检查，群众座谈，广泛交流，群众鉴定”的方法。这样既检查了工作，又交流传播了经验，评定了先进厂。

检查、总结、评比会议进行得生动活泼，各厂群众称会议的代表是“亲人”、“促进团”。代表到那里，那里生产就提高。会议越开越热闹，人越开越多，喜报连

片，锣鼓喧天。浙林一厂的工人送了一张大字报：

“评比会议是东风，吹得全厂暖烘烘；
代表来厂喜洋洋，全厂一片新气象；
会议促进鼓舞大，干劲冲天上九霄；
各厂经验个个好，我们收获大得很；
今后决心都做到，创造成绩再跃进。”

通过交流，总共交流了18项先进经验。好的经验又分别到各厂去表演介绍，进一步推动了生产。

通过以上工作，整个纺织工业政治思想和精神面貌焕然一新，生产大大跃进，超额完成了跃进计划，还大办了钢铁、卫星厂，大搞了技术革命。

(三)

半年多来，我们在行政领导工作上有这样几点体会：

(1) 千条万条，政治挂帅第一条。要制订好跃进计划，从领导到群众，首先要明确国家大事，认清形势，把一个人一个单位的计划与国家整体计划及社会主义建设捧成一股绳。其次，必须发动群众，依靠工人的先进思想及他们的劳动经验，揭发保守，促进领导。在实践过程中还需要不断与右倾保守思想斗争，斗争的胜利就是指标的跃进，只有这样才能适应客观形势的发展，才能改变领导作风，才能促进生产。

(2) 制订计划指标的同时，必须依靠技术人员，依靠工人群众的智慧和劳动经验，相应地制订措施。制订措施有两种办法：一种是坐在办公室里少数人制订；另一种是深入群众中去“寻宝”，总结群众的经验。我们今年就是采取了后一种做法，从群众中去总结经验，又推广到群众中去，因此能很快推广。随着掀起学先进的同时，必须引导群众走向技术革命。在技术革命过程中要解放思想、破除迷信，继续与保守思想作斗争。领导、技术人员、工人要三结合，

这样才能超额完成国家计划。

(3) 能否适应不断革命的客观形势，这是领导艺术问题。我们根据毛主席指示，紧紧抓住在生产跃进的同时，组织群众性的检查评比。在贯彻检查、评比过程中，必须

依靠群众，发动群众“取经”、“送宝”相结合，会场内与会场外相结合。这样既评比了先进厂，又交流了先进经验。更重要的是，一浪高一浪，又一次掀起了生产高潮，大大促进了生产。

以钢为纲，组织钢铁、纱布生产双跃进

武汉市纺织工业局副局长 王在田

武汉市各纺织工厂，根据中央“全党全民办钢铁”的指示精神，在中共武汉市委的正确领导下，按照以钢为纲、确保元帅、不误生产的方针，组织了钢铁生产和纱布生产的双跃进，已取得了比较显著的成绩。在钢铁生产方面，坚决贯彻了以小、土、群为主，土爐、增鍋、洋爐三管齐下的方针，書記挂了帥，組織发动了12,000人的钢铁大軍，搶建了5万多座洋爐和土爐，挖掘和制造了250多套供洋爐和土爐使用的鼓風机和馬达。在紗布生产方面，貫徹执行了高速、高产、高質的方针，普遍增加了車速，中支紗平均車速由原来240轉左右提高到300轉左右，全局平均棉紗日产量迅速提高，由8月份的861件增加到10月20日的1,100件。从9月份开始，经过一个多月的苦战后，10月11日我們提出了新的战斗口号：“全体总动员，苦干又巧干，为突破日产100吨鉄、1,000件紗、10,000匹印染布而奋斗。”10月20日，我們实现了这一口号，突破了百、千、万的大关。生鉄产量达到154吨，棉紗产量达到1,100件，印染布达到12,657匹，并有裕华紗厂、国棉一厂、震寰紗厂三个单位获

得了全市双跃进的紅旗，体现了以钢为纲、确保元帅，实现双跃进、双丰收的方针。

以上情况表明：纺织工厂在确保元帅的同时，做到不误生产，实现钢铁、生产双跃进，以致全面工作大跃进，不仅是必要的，而且是可能的。

首先要解决思想问题

我们在实现双跃进的过程中，并不是一帆风顺的。我們曾遇到了种种困难，而其中最主要的还是思想问题。思想问题不解决，其他困难也就无法克服。在各种各样的思想问题中，最主要的有两个。第一个是以钢为纲的思想问题。在开始时，有些人不同意紗厂炼钢炼鉄，他們认为紗厂办钢铁既无设备，又无技术，这是不务正业，是額外負担，搞起来会影响正常的生产业务，妨碍紗布生产水平的提高；有些人认为要办钢铁，也就是建一些洋高爐，对以小、土、群为主，土洋并举的方针認識不足，有重洋輕土，重大輕小的思想，因而对群众的发动也不广不深；有些人先算經濟帳，不算政治帳，先算小帳，不算大帳，认为大办钢铁不划算，是

得不偿失。总之，对全党全民办钢铁的认识不足。我们根据中央和省、市委的指示精神，经过学习和研究上级的指示决议，逐渐明确了炼钢炼铁是全党全民当前压倒一切的中心任务。因此也是纺织工厂的中心任务，不是副业，而是正业，更不是什么额外负担。只要认识清楚，处理得当，不仅不会影响正常的生产业务，还会对纱布生产的提高起积极的促进作用。办钢铁的目的，正如毛主席指出的：“在工业方面，必须首先抓紧钢铁工业和机械工业，因为这是实现我国工业化、农业机械化和加强国防力量的基础”，而“机械工业化的发展，又决定于钢铁生产的发展。”而且炼铁又炼人，铁红思想红。既然确定要大办钢铁，光靠大洋炉，在材料、设备均受限制的条件下，要求及时解决问题是缓不济急的，必须贯彻小、土、群的方针。由于上述认识的提高，就保证了纺织工厂炼钢炼铁的及时上马和迅速前进。

另一个是组织钢铁生产和纱布生产双跃进的認識問題。有些人曾經認為既然办钢铁是压倒一切的中心任务，那末生产就可以放松了，甚至有些坚持生产的职工也不安心于生产工作，不是积极地对待生产中的困难；也有些人认为生产是经常的中心工作，首先要保证生产，对钢铁所需要的人力、设备等不是积极地让路，而是消极地埋怨，把钢铁生产和纱布生产对立起来，不了解它们的内在联系和互相推动、互相促进的作用。我们前一时期的經驗証明：在思想上明确了钢铁生产和纱布生产的关系，并把它們摆在适当的位置上，不仅不会削弱任何一面，而且会相辅相成，推动两方面的工作不断前进。我们深刻地体会到：認真地学习和贯彻上级的指示决议，这是我们行动的依据，任何动摇犹豫，都会给工作带来损失。为了确保完成钢铁生产任务，在一定时期，领导精力要集中突击的抓钢铁，要全体职工都了解钢铁生产是一个突出的政治任务，人人都要关心和

支援钢铁生产，必要时生产要给钢铁让路；但坚持生产的职工，还必须千方百计，克服困难，力争生产任务的完成和超额完成。所以我们在明确双跃进的思想基础上，在行动中采取了两积极的方针。纱布生产对钢铁生产采取了积极让路，而不是消极让路的办法。我们从全体职工中抽调了三分之一的职工支援钢铁生产，留下来的职工由三班改成了两班，由每日8小时工作改成了12小时工作；書記挂帅，领导精力主要摆在钢铁生产上，党委大部分成员走上了钢铁战线；木工、泥工、白铁工、电焊工全部集中突击马达、鼓风机，电气修理车间绝大部分力量，为赶制钢铁设备服务，真正作到了人人关心钢铁，个个支援钢铁。在生产战线上的职工，在人员减少、工时延长、物资供应紧张的困难条件下，积极而又愉快地坚持生产、搞好生产。如原棉调运不及，威胁停工，我们就协同粮食厅下乡宣传纺织工厂生产的困难，要求加速调运工作；机物料供应紧张，就提出自力更生、力争外援、节约利废、互通有无的方针，专门解决这方面的問題；劳动力不足，就充分发动群众适当调整劳动组织，并发挥每个人的潜力和加强彼此协作来求得解决。领导干部和技术人员深入下去和工人一道研究解决存在的問題。现在两条战线都放卫星，都能跃进，一有成绩就互送喜报，互相鼓励；一有困难就互相支援，互相协作。实践证明：明确了以钢为纲的思想，有了双跃进的認識，采取了双积极的行动，并注意在党的统一领导下，两套班子，分工负责，就必然会取得双胜利、双丰收。

关键在于充分发动群众

毛主席告诉我们：依靠党、依靠群众，这是两条基本的原理。我们除了认真地学习贯彻党的指示决议以外，并注意了充分发动群众，贯彻群众路线的工作方法。首先，我们抓住了每一时期影响双跃进的思想障碍，

講形势，交任务，摆困难，想办法，充分地发动群众，开展大鳴大放大辯論。如在組織双跃进初期，很多人对紡織工厂要不要炼鋼炼鉄？能不能炼鋼炼鉄？还没有足够的認識，我們就及时针对这个問題組織了辯論。辯論的結果，認為，为了迅速发展工农业生产，加快現有紡織企业的改造和新厂的建設，并巩固国防力量，反击美帝侵略，不仅需要炼鋼炼鉄，而且要大搞炼鋼炼鉄；不仅能够炼鋼炼鉄，而且能把鋼鉄炼好。裕华紗厂8立方米的高爐日产生鉄16.211吨，創全省全市最高記錄，国棉二厂的0.25立方苏州式土爐日产生鉄0.5吨，利用系数达到了五以上，其它高产长寿的爐还不少。既然要炼鋼炼鉄，生产工作又怎么办呢？我們提出了高速、高产、高質，首先是把車速加上去。要不要高速？能不能高速？在当时也是一个問号，于是又組織对这个問題进行了辯論。辯論的結果認為，为了跟上农业大跃进的形势，滿足国内外市場的需要，以及为国家积累更多的建設資金，不仅需要加速，而且要大加車速。从先进地区的經驗看来，不仅能够加速，而且可以同时作到高速、高产、高質。裕华紗厂、国棉一厂的21支紗，前罗拉速度就由过去的240多轉提高到了310轉以上，单位产量达到33公斤多，国棉一厂的棉紗日产量由加速前的160件，提高到219件左右。以后为了組織强大的鋼鉄队伍，突击鋼鉄任务，又組織职工群众进行辯論：要不要改两班？能不能用两班的工作時間搞出比三班生产更大的成績来？辯論的結果認為：为了支援鋼鉄生产，一致拥护由三班改两班，一个人要起到两个人的作用。并且表示：工作時間由8小时延长到12小时，工資仍按8小时支付。大家都要政治挂帅，不要鈔票挂帅。这一英雄的行动，从国棉的前紡及申新紗厂很快发展到整个紡織企业的各厂，职工都迅速地响应和行动起来了。生产不但沒有受到影响，相反地增加了很多，对鋼鉄的支援意

义則更为重大。为了深入发动群众，并結合运用各种形式加强了宣傳鼓动工作，及时总结了先进人物的先进經驗，并組織了介紹推广。在鋼鉄战綫上，日夜奋战，为夺取鋼鉄緊張战斗，書記挂帅，深入工地，帶領群众，守候爐旁，一連工作24小时、36小时以至三昼夜的大有人在。紡織女工也成了坚强的鋼鉄战士，紅霞爐、丹娘爐不断涌現，有的女工悬岩凿土，有的女工夜战攻山，有的女工脫掉自己的衣服护爐，有的女工一直到临产前才放下自己碎石的武器——小鉄錘。在生产战綫上，每天24小时不叫机器停留，星期天还开跃进班。坚持生产的职工，除了每日生产12小时以外，还主动支持鋼鉄，有的为参加鋼鉄劳动連飯也顧不上吃。因为工时延长，精神疲劳，有的女工竟脫掉鞋袜在車間巡回，以刺激精神，坚持生产。两条战綫展开了热烈的共产主义竞赛。我們利用各种形式，在各种場合进行宣傳鼓动，以扩大影响，扩大胜利。特別在深夜3~5时工人最易疲劳的时候，有些領導干部和車間干部除了給工人送茶水、送洗臉手巾以外，有时还組織了化装游行、文艺演出和敲鑼打鼓送喜报、插紅旗等宣傳，以驅散工人疲劳，振奋生产情緒。

其次，我們发动紗布生产战綫上的职工，按照鋼鉄生产的需要，采取了积极讓路的方針。紡織工厂办鋼鉄，这是創举，是白手起家、創家立业的工作。既无鋼鉄設備，又无鋼鉄人才，更无鋼鉄技术經驗，因此生产战綫上除了支援劳动力以外，还要在設備制造等方面积极支援。要保証鋼鉄大放卫星，也要推动生产大放卫星，于是提出了鋼鉄生产和紗布生产双放卫星，并使大放卫星和日常生产水平统一起来。为了双放卫星，无论鋼鉄生产战綫或紗布生产战綫都投入了緊張战斗，都把指标任务交給了群众，每一个职工都了解到自己的奋斗目标是什么，都用苦干实干和巧干的精神来搞好自己的崗位工

作；同时前方后方互相报捷、密切协作的精神也大为发扬。当前方需要后方支援时，后方就积极支援，必要时科室干部全部出动，参加钢铁劳动；同样，当后方遇到困难时，前方就主动给予关怀和帮助，特别是原棉积压时，就利用吃饭时间帮助突击一下生产上十分需要的工作，钢铁战线上的职工也主动支持解决。如此就保证了前后方协作一致，前后方均取得胜利。

再次，群众的干劲越大，越要关心群众的生活，越关心群众的生活，群众的干劲就越大，这是一个基本的规律。大跃进以来，纺织职工的情绪十分高涨，革命干劲冲天，在改成12小时工作制以后，早上班晚下班的现象也还是普遍存在，连夜奋战的也不乏人。因此，领导上如何主动关心工人的生活，保证安全生产，使职工永远保持旺盛的斗志和充沛的精神，是一个非常重要的问题。我们各厂一般地都比较重视关心人的工作，特别是在加强伙食管理，改善饭菜质量等方面都作了不少的努力。国棉一厂提出了“三供应：高爐、土爐、車間生产；两不误：不誤钢铁生产、不誤車間生产。”为了保证供应，不誤生产，他们错开了开饭时间，延长了开饭时间，满足了早点供应，他们在深夜三、四点钟由生产厂长带领给工人送稀饭，工人反映很好。裕华伙食团作到了开饭迅速，保持了原来的花色品种，并改进了饭菜质量。各厂工人喂奶的大数都由原来的1至2次，改成了2至3次，一纱厂并把孕妇休息时间由1小时改成了1.5小时。托儿所全托的范围也扩大了。在安全生产方面，不少厂都配备了专人负责，加强了安全教育，采取了安全措施，并注意了经常进行检查，现已取得成效。为了在炼钢炼铁中，做到安全生产，95%以上的蓄发女工都剪掉了自己心爱的辮子。

促进了“两参一改”向深入发展

随着干部、工人抽调支援钢铁生产以

后，坚持纱、布生产的职工大大减少。在钢铁生产战线上的干部和工人同劳动同生活，从建爐到生产，干部都亲自参加，有的捶矿石，有的砌爐子，有的亲自动手操作，有些过去一窍不通的干部，现在已经能操作能指导了。在生产战线上的干部也基本上坚持了半日工作、半日劳动的制度，大家反映从前干部多、会议多、文件多、手续多，有了问题就把基层干部和工人找到办公室开会研究，费时多，而效果不大，也没法深入下去；现在干部少，会议也少，文件、手续都简化了，很多问题都到现场及时研究解决了，因而领导作风在这个形势下又有了进一步的改进。由于领导深入实际，搞試驗爐和試驗机台，并跟班劳动，经常征求群众的意见，有事就和群众商量，和群众一道在机器旁边研究解决问题。这样，领导钢铁生产的干部，又学会了炼钢炼铁的本领，领导纱、布生产的干部，也进一步实现了参加生产、领导生产的要求。同时，我们还注意了在一定时期突出一定重点而又照顾全面，使整个工作能有计划有步骤地前进。如在9月份内我们把钢铁生产分了两套班子，提出了“抢时间，过双关，确保钢铁大丰收，确保生产大跃进”的行动口号，使钢铁较快地上了马；10月上旬又根据钢铁任务的要求，提出了“以钢为纲、确保元帅、不誤生产”的行动口号，并把领导的主要力量抓钢铁，着重把群众思想调度到办钢铁的各项工作中去，并及时向后方职工提出了纱、布生产跃进的具体指标，明确了努力方向，因而保证了以钢铁生产为中心的全面工作大跃进。由于领导作风和领导方法的改进，各项管理制度也作了必要的改革。经过发动群众大破大立之后，管理工作曾一度出现局部的混乱现象，现在依靠群众，破旧立新，又有了新的起色。

我们虽然做了一些工作，特别是在发动群众组织双跃进方面取得了一定的成绩，但仍然存在不少的问题。首先是钢铁生产离开

完成任务的要求还很远，如不抓紧，还有完不成任务的危险；其次是纱布生产跃进的幅度还不够大，和先进地区的水平比较，还很落后。为了完成和超额完成今年的钢铁、纱布生产任务，还必须进一步深入广泛地动员群众开展技术革命运动。因此，今后必须在

省、市委的领导下，根据这次全国纺织工业厅局长会议的精神，坚决贯彻“四高”、“四省”的方针，在巩固并发展既得成绩的基础上，以钢为纲，继续组织双跃进，实现双丰收，为确保完成和超额完成今年的钢铁生产和纱、布生产任务而奋斗。

大破保守，向高速度、高产量勇猛前进

郑州国棉三厂党委书记 田玉明

根据河南省纺织工业局的指示，我们八月下旬向全厂职工发出了向“高速、高产、高质、一节约”进军的号召。这一号召立即得到了广大职工的热烈响应，从而一个群众性的声势浩大的向“三高一低”进军的生产高潮迅速开展起来。经过两个月奋战，现已取得了第一个战役的胜利。21支、23支、42支三种纱支的车速，分别由270、240和205转普遍增加到350、315和240转；平布、华达呢、卡其三种棉布的车速已由180和165转提高到240转，重点机台达到325转。生产效率也得到了逐渐提高，以上三种棉纱的效率，由初加速时的70%以下，提高到85%以上；布机由初加速时的60%左右，提高到87~92%。预计第四季将比第三季度纱增长29.21%，布增长35.85%。如与去年同期相比，纱将增长64.16%，布增长66.33%。

过去我们与全国棉纺织厂一样，由于原棉供应不足，很长时间以来，主要是抓提高质量和厉行节约。这次全面贯彻“三高一低”的方针，在我厂来说，是一个新的大转变。在这个飞跃转变的过程中，首先碰到的

是：先进和落后也就是多快好省和少慢差费两条道路的斗争。这次斗争的尖锐性和明朗化，是过去在任何问题上都不可比拟的。它简直象攻坚战一样，一个山头一个山头进行争夺。斗争首先是在车速能不能增加的问题上开始的。以某些旧知识分子出身的工程技术人员为代表的保守派，认为车速已经增的差不多了；就是能够增加，问题也很多，需要慢慢来。并且错误地认为棉纺织厂与农业不一样，要想加番是不可能的。总之，他们认为没有条件加速。如有的说：“反对条件论，也不能不讲条件啊，我们是唯物论者，办事情应从实际出发，要让我们国棉三厂明天放一个五吨的大卫星上天那行吗？工农业增产就是不一样吗！农业增产可以地挖三尺，工业增产增来增去还不是那几部机器，再加速也没什么油水。”织布车间主任说：“加快车速别的车间可以，布机可比不了别的车子，它是冲击性的运动，快了会飞梭子打死人，到那时谁负责？”常日班技术员张保根同志说：“我在老厂时布机最多开到190转，试验过220转都失败了，现在要想超过220

轉，那根本不可能，太高了会把車子弄坏的，到那时連低車速的車子也沒有了。”三个運轉工程師都說：“增速不一定能增產，还是老老实实干吧！”乍一听來，只有他們才是真正的唯物主義者，最講究實際的人，其他的人都是放大炮。其實他們所說的實際是什麼呢？不外乎是陳規舊律、書本知識和老經驗。根本不是從發展中來看問題，也不是從先進單位和先進人物中去找根據，更看不到人的主觀能動性。這些同志的心腸是好的，但他們都是生產悲觀論和條件論者。在他們看來實現高速化，困難重重，要想增產必須增加設備。顯然這種思想就成了貫徹局訂方針的主要障礙。

為了掃除這一障礙，全面而順利地貫徹“三高一低”的方針，黨委針對保守派所暴露出來的各種論點，並歸為：棉花增產我們怎麼辦？車速能不能增加？加速中遇到的問題能不能解決？等三個問題，採用以虛帶實，虛實並舉的方法，首先在黨委會和中層幹部而後到廣大職工中，開展了大鳴、大放、大字報、大辯論。為了以理服人，在大辯論過程中，我們主要抓住了以下三點：①辯論開始，首先在全體職工中進行了整個躍進形勢和第二個五年計劃偉大遠景的宣傳教育，更進一步鼓舞職工幹勁。②有計劃地搜集了天津、上海、石家莊等有关兄弟廠高速化後的先進資料和我們對比，要求職工看看人家，比比自己，查查原因。為什麼人家可以，我們不可以。③有目的地在各工序進行重點機台試驗，突破重點，插上紅旗。通過上述工作，用事實說明了我廠潛力還是很大的，只要解放思想，破除迷信（書本和老經驗），不僅能夠躍進，甚至可以成倍加番。這就大大增長了廣大職工的志氣，大灭了保守派的威風。在大辯論中，用事實駁斥了條件論和生產悲觀論者。如一個細紗工人說：要講條件，上海國棉二廠是老廠、老機械，人家21支紗搞到380轉，最高達到460轉，我們各方

面都比他們強，為什麼不能由目前的270轉增加380轉呢？我們應該而且也能夠超過它！”布機間老工人出身的張克禮副主任說：“保守派說布機車子不能超過220轉，我試驗到320轉也沒有出問題。”布機老工人平車隊長陳世永說：“農業能夠翻土番，我們也能翻上番，機器是人造的，人就有辦法改造它。”通過辯論，廣大職工認清了形勢，鼓足了幹勁，紛紛表示：棉花產量翻一番，我們紗布產量也要翻一番，決不讓農民生產出來的棉花睡在倉庫里。他們的口號是：踏破地球登破天，力爭產量翻一番，誰英雄，誰好漢，三高一低比比看。群眾沖天的幹勁起來以後，辦法也就多了，採取翻改馬達，調換中心牙，……等，至九月底就全部完成了加快車速的任務。

按道理說，有上面那些事實，保守派應該服輸了，但問題並不那麼簡單。自稱是唯物主義者的保守派說：“事實勝於雄辯，叫事實作証吧！”他們雖然在加速問題上碰了壁，但還想在加速後的實際效果上較量一下，看看究竟誰輸誰贏。事情也湊巧，加速以後普遍碰到了斷頭多、停台多、效率低、用電和物料消耗激增、前後供應脫節、人員緊張等現象，使生產上一度出現了混亂局面。細紗加速後，千錠時斷頭由原來的50根左右激增到三、四百根，個別機台達1,000根以上，過去看1千錠的工人，加速後看四百錠還感覺吃力，布機（平布）加速後的生產效率一度只達到50%，用電用料均較前增加一倍。這時保守派又空前活躍起來了，他們認為車速不能增加的預斷是正確的，於是紛紛在背後說開了風涼話。如說：“開始我就說不行，他們不服，看看怎麼樣？該服了吧！”有的說：“我早就看透了，加速是兔子的尾巴長不了，現在是收兵的時候了。”這時，總工程師叫工人將23支紗315轉改成300轉。工人不干，他就親自下手改。個別思想落後的工人也跟著保守派嘵嘵起來了，如有的說：

“加速以后产量低、质量坏、浪费电，有什么优越性？”一个工人把加速形容为三死，他说：“断头多的要死，看不住車子气死，完不成计划领导批评死。”工人王瑞芳发牢骚说：“反正我就这两只手，加速也不过将两只手都用上，不能将两只脚也用上，再不行就请领导上给我作双滑冰鞋滑着看車。”这股邪风一时吹的烏烟瘴气，好像加速真的没有优越性似的，这些人显然是被加速后产生的困难吓倒了，企图下馬了事。他们没有认识到这些困难是暂时的，是能够克服的。面对上述情况，党组织是听从保守派的叫喊下馬呢？还是领导群众排除万难繼續前进呢？在这紧要关头，党委坚决拒绝了下馬的劝戒，顶住了这股逆流。

为了迅速解决加速后发生的各种问题，我們首先号召群众圍繞加速后的关键，大鬧技术革命，群策群力，攻破技术堡垒。其次，各级领导亲赴前线，一面指挥，一面参战，取得經驗，推动一般。第三，参照鋼鐵大放卫星的經驗，开展了以提高效率为中心的大放丰产卫星运动，这样就調动了群众的智慧和干劲，一个圍繞高速度、高产量、高质量，降低成本的技术革命和大放丰产卫星的高潮，迅速地开展起来。各車間針对着加快車速和提高效率的生产关键，組織了許多战斗队、突击队和打虎队等，在短短时间里，向大小关键猛冲猛打，克服了很多困难，使“三高一低”得以順利貫徹。細紗車間針对加速后断头多、停台多的关键，在全車間开展了分工包干、攻打断头的战役。总支書記張賀亭同志亲自参战，和工程技术人员、工人一起跟班劳动，經過七昼夜的奋战，终于創造了适当加快罗拉速度，使錠速相对减慢的办法，21支棉紗在保証上等級的条件下，断头显著下降。保全工人为了解决机械方面的问题，将原来五个平車队的工作，由三个队担当起来，抽出两个队和部分保养人員一起，組成了五个打虎队，对高峰

机台进行突击检修，他們将被子搬到办公室，昼夜奋战。在他們苦干苦鑽下，一个月內就解决了加大吸棉底管风力、縮短龙筋和罗拉距离等大小10个关键問題，使千錠时断头由400根以上，急降到百根左右。当車工为了适应加速后的要求，也組織了快速接头突击队，研究如何接的快、接的好。当車工陈玉英集中各种操作方法的特点，創造了适合高速化要求的自动加拈，左手扶錠，平型接头的快速接头法，接头效率比解拈接头提高两倍，質量良好，据測定連續三天消灭了接头白点。織布車間的职工在“党挂帅，团当先，全体职工总动员；放卫星，夺状元，車速240，效率93%，力爭全国要領先”总的口号下，从10月8号掀起了大放丰产卫星的高潮，保全、保养检修突击队，为了保証8号放出高产卫星，7号那天开展了消灭“紅片子”的緊張战斗。他們的口号是：車間是戰場，机器是刀枪，舍命拼一天，“紅片”消灭光。早晨七点进車間，苦战到夜里一点，将1,026台車子全部检修一次，检修后，基本上消灭了停車的“紅片子”。当車工为了放出高产卫星，提出了“比英雄，比好汉，看誰的卫星先上天”的口号，并开展了“眼快、手快、腿快”的三快竞赛。这样就迅速放出了高产大卫星，10月1~6日平均生产效率平布只有73.18%、华达呢69.78%、卡其61.74%，到14日就急增到平布88.6%、华达呢92.31%、卡其87.16%，超額3.47%完成了上半月生产计划。

由于这场战斗时间短促，加速中的問題还未能完全解决，但就上述事例足以証明了这样一个真理：事在人为，人定胜天，加速中的一切問題都是能够解决的，高速度同样可以实现高效率、高质量。速度、产量、质量和降低成本四者之間是对立的統一，这是棉紡織厂生产客观存在的一条規律。在許多生动事实面前，那些認為車速根本不能增加，或認為高速度不能实现高效率的保守派，不

得不由原来的摇头怀疑，变成点头称是。

通过上述一段的工作，我們有以下几点体会：

(一) 这段向三高一低进军的实践，使我們进一步認識到毛主席一再教导我們的在工厂也要大搞群众运动的正确和偉大。这也再次証明，群众的力量是巨大的，群众的智慧是无穷无尽的，只有群众才是智慧和力量的源泉，任何困难問題，只要交給群众，把群众充分发动起来，一切問題都会迎刃而解。工程技术人員現在也不能不承認这一点。如織布工程师祝藍田，以往根本不相信群众，一說就是他的几大法宝技术措施。在这次大放卫星中，他开始認為，要使效率达到85%，平布可以，因为平布他搞了个两用装置。华达呢要想达到85%根本不可能。但結果8号那天平布仅达到81.74%，而华达呢却达到了86.94%，这时別人問他什么原因时，他搖着头說：“我真認識到群众的力量了”。

(二) 大鳴大放、大字报、大辯論，是辨明真理、发动群众的最好办法，这种方法不仅可以用于解决思想問題，也可用于解决具体問題，也是开展技术革命、發揮群众集体智慧的有效形式。如我們针对加速后断头多、停台多、效率低的关键，組織群众辯論，找原因，提办法，通过辯論，原因找出了，办法想到了，問題也解决了。但怎么样才能搞好大辯論呢？我們的体会是：

(1) 大胆相信群众，将任务、問題、要求，向群众彻底交代，使問題被群众所了解，他們才能想办法解决这些問題。

(2) 預先搜集群众思想情况，进行排队摸底，正确提出題目，題目提的是否恰当，对辯論的好坏有极大关系。

(3) 搜集先进資料，树立旗帜，这是辯論得好、以事实服人的武器。

(三) 大放丰产卫星，不仅适用在大办鋼鐵方面，而在生产上也是有效的方法。这种方法，由于目标明确，力量集中，关键易

于突破，通过放一次卫星，生产上出現一次跃进。这可以破除迷信，坚定职工向更高目标跃进的信心，它还可以暴露我們工作上各方面新的矛盾，迫使我們去解决这些矛盾，推动生产不断跃进。但要放好卫星，我們体会必須搞好如下四个环节。

(1) 認真分析生产关键，明确重点，正确提出任务和指标；这样才能有的放矢，真正用于解决生产关键。

(2) 根据配合协作、联合作战的原则，圍繞总的任务，要給每个人規定具体任务和指标；这样才能把每个人都組織到大放卫星的运动中来，促使共产主义大协作。

(3) 大放卫星应采取突击~巩固~突击的办法。即放一次，巩固一次，在作好准备的基础上，再放第二次。突击与正常相結合，步步提高。

(4) 作好宣傳鼓动工作，及时檢查，及时評比，表揚先进，树立旗帜，促使后进赶上先进，使大放卫星运动不断推向新高潮。

(上接第14頁) 高产“卫星”。放“卫星”主要是采取搞鋼鐵的方法。現在这个插紅旗、赶能手、放卫星的运动还在繼續，主要是抓高产，看来这是一个很好的竞赛形式。

在运动中利用大檢查、领导、群众、厂际三結合的方式，也是一个发动群众有效的方式。

(4) 在运动中对人的关心問題，也是一个重要問題。有人認為：只要工人有干劲，积极性很高，就不必再关心了。事实上，那个厂群众积极性高，运动搞得好，除了政治挂帅挂得好，干、群关系好以外，很重要的一点就是在政治上、态度上、生活上对工人关心得好，国棉二厂就是这样。

上海各厂的群众运动发展是不平衡的，有10%的厂还比較落后。我們今后工作的重点，要轉向帮助落后厂。挖掘落后厂的潜力，是我們今后一个重要工作。

干部参加劳动,工人参加管理

天津市第二印染厂副厂长 刘二圃

(一)

我厂是一个不到三百人,生产比较集中的小厂。但在整风运动以前,也有人事、生产、供销、财务、行政福利等五个股和厂长办公室、化验室等科室,脱产干部49人(包括党工团三人),占职工总数的18.42%;人浮于事、互相扯皮的現象比较严重。在整风运动中,职工群众大鸣大放,对生产管理、工作制度、领导作风等方面提出了批评和建议二千六百多条,尖锐地批评了领导干部不深入车间、办事拖拉的官僚主义作风和机构臃肿、人浮于事的現象。通过整改,领导干部向群众作了深刻的检查,根据工厂的特点,具体运用了湖北红安县领导干部种试验田的经验,实行了领导干部跟班劳动制;紧缩机构,下放干部,干部实行半脱产参加劳动;部分权利下放到生产小组,工人参加了生产管理。在此基础上,进一步贯彻了党的依靠群众管理企业的方针,扩大了民主管理范围。职工群众由管理小组日常业务,进而扩大到管理全厂工作,达到人人是劳动者,又是管理者。从而工厂中领导与群众、干部与工人的关系根本改变,出现了空前团结的新气象。在生产上、管理上以及广大职工的政治思想上都出现了崭新的局面。许多事实说明,这样作确实是领导作风和工作方法上的革命,是企业管理工作上的重大改革。

跟班劳动的起源

领导干部实行跟班劳动以前,我厂领导干部结合群众提出的意见,建立了每礼拜四参加半天劳动、每礼拜六下午接待群众和定期召开座谈会的三项制度。党中央发出推行种试验田经验的指示后,我们学习了中央的指示和湖北红安县种试验田的经验,认识到虽然每礼拜参加半天劳动,还不能更多地了解生产和群众的思想情况;虽然定期接待群众,还是让工人找领导,不是领导找工人。有些工人见了副厂长和总支书记还开玩笑似地叫着“刘官”、“李官”。这种情况使我们觉察到:工人对领导改变作风还信心不足,考虑只有到生产中去领导生产,到群众中去组织群众,才是彻底改变作风的办法。终于打破种种思想顾虑和困难,下定决心走进了车间跟班劳动。

制定跟班劳动的方案

干部参加劳动的目的是改变作风、领导好生产,如果仅仅是一般地参加劳动是不够的。因此,我们制定了劳动方案,确定了十条任务、三个纪律、两项措施。十条任务是:一专(由外行变内行),二帮(帮助小组长、工长),三化(干部工人化、生活群众化、劳动经常化),四包(包政治思想工作、包生产计划、包中心任务、包推广先进经验)。要求自己不仅当好工人,还要当好

領導。三個紀律是：一要遵守小組紀律和操
作，參加小組班前、班後會議，有事向工長、
小組長請假；二要虛心向群眾學習，愛護群
眾的積極性；三，當群眾意見不正確時，帶
頭作出樣子，用事實說服群眾。這樣就不致
是為勞動而勞動，能起到組織群眾、組織生
產和帶動工人的模範作用。兩項措施是：
一、與工人同住、同吃、同勞動、同娛樂；
二、是和技術人員、老技術工人結合起來，
研究解決問題。這樣可以保證不致在生活
上脫離群眾，作到領導群眾三結合。方案確
定之後，從2月份起，首先由我和工會主席韓
克敏每天和工人一起勞動八小時，利用業
餘時間參加管理工作；總支書記李章栓、副
廠長龐秀卿每周跟班24小時，其餘時間處
理日常工作。四月份改為四個領導幹部每
日各跟班四小時，其餘時間處理日常工作
和學習，使生產、工作、學習、勞動四不
誤。

工人參加管理是客觀形勢的需要

領導幹部實行跟班勞動，好處很大，但
也隨之產生了一些新的矛盾：如一部分工
作、權限下放到工長，一方面增加了工長
的負擔，使他們整日忙於事務，無暇顧及技
術問題（工長都是技術人員）；另一方面工
長與工人在生產上和管理上的矛盾仍不能
很好解決，七個股室合併了，幹部由40多
個減少到十多個，留下的幹部任務加重，雖
然規定了半脫產參加勞動的制度，而往往
力不能及。根據這些情況，需要進一步擴
大民主管理、下放權利，以適應新形勢的
需要，解決存在的矛盾。因此，我們學習
了黑龍江慶華工具廠的經驗，發動工人參
加管理，從5月份起開始普遍推行。

發動工人參加管理的主要作法

下放幹部，原有幹部48人，第一次下
放後剩下10人，第二次下放後剩下5人。現
在基本上沒有脫產幹部。第一次下放後，組

機構合併為經營財務科及生產技術計劃科。
第二次下放後只有廠長辦公室。

同時，按工序合理地劃分了小組，採
取民主選舉和行政任命相結合的方法產生
了小組長。在小組內設立了人事考勤、生
產調度、工具保管、統計、原材料保管統
計、工藝檢查、合建、安全衛生等八大員。
政治思想工作由小組長負責。根據每個人
特長和具體條件，民主討論分工，每人都
擔任一項工作。人多的小組一事設兩員，
人少的小組一人擔任兩事。人人都是管理
者。

股室機構精簡和幹部減少後，很大一
部分工作需要小組八大員來完成，而小組
八大員建立之後，正需要擴大管理範圍和
工作權限，因此權力下放完全符合客觀形
勢的要求。當時我們把計劃權、財權和人
員調動權完全給了小組，使小組在本組內
可以按需要調動工人，批准八小時以內
的假期；有權在開支範圍內研究開支項目；
根據上下工序生產情況，調度生產品種
的次序，使生產銜接。這樣作的好處是使
生產上的問題解決更及時、更確切，使領
導幹部擺脫了事務；層層上報和層層下
達的陳規舊制完全被打破，結合改進了
企業管理。

領導幹部跟班勞動、工人參加管理 的主要成績和效果

我廠從今年初到8月份為止，經過這
一段時間的實踐證明，幹部跟班勞動的作
用是很大的：（1）使領導幹部有效地克
服了“三風”、“五氣”，改善了領導與
群眾的關係。過去領導幹部不經常深入車
間，到車間也很少和工人接近，工人批評
他們下車間是走馬觀花，是“看黑板幹
部”，有些工人見了幹部躲着走。現在領
導與工人同吃、同住、同勞動，深深地感
動了工人，受到工人的熱烈歡迎，工人熱
情的稱“劉師傅”、“韓師傅”。總支書
記到車間以後，老工人提出在一周內教
會他基本操作。吃飯時，工

人和干部互相推讓。有的工人說：“現在干部和工人團結象一個人一樣，沒有什麼區別了”；“我們的干劲不知從那兒來的，勐也勐不住了”。（2）發現問題及時，解決問題迅速，有力地推動了生產。過去由於領導不深入，有些問題長期解決不了，現在車間一發現問題，即就地與群眾商量解決。例如56年花近三萬元安裝的一台平洗機，生產出來的產品質量不好，在辦公室研究半个月也未解決，我們下去後，與下放干部和保全工人共同研究，只花了十一天時間改裝完畢，每天增加產量一萬二千公尺，全年可增加利潤十一萬五千元。（3）跟班勞動不僅沒有削弱領導力量，反而加強了集體領導，做到在生產中領導生產，到群眾中組織群眾。由於一般問題都發生在車間，因而在車間勞動就能及時發現問題和解決問題，並對車間里一些束縛生產的清規戒律也能及時發現，加以修改。如：車間天軸壞了，車間主任要先追究責任再修理。這樣做便要影響生產，當時因為廠長在車間，便決定先修理，使生產少受影響。（4）鍛煉了干部，使干部學習與掌握了生產技術知識，把紅與專、政治與技術統一起來了。如總支書記李章控是部隊轉業干部，通過跟班勞動，初步掌握了漂煉和染色知識。我和工會韓主席是工人出身，除了進一步熟悉操作技術外，還準備在染化理論方面提高，爭取在三年內達到技術員的水平。

工人參加管理，首先是大大提高了工人的思想覺悟，愛廠如家的新風氣普遍形成。很多工人研究業務、學習管理知識，要把工廠管好。很多工人早來晚走，對工作積極負責，唯恐事情辦不好。原來思想比較落后的工人也轉變了。同時給國家培養了大量既能生產又能管理的新的建設人材。小組中除了生產以外，每個人都學會了一樣或兩樣以上的業務知識，為今後從工人中提拔干部創造了良好條件。更重要的是工人參加管理後，

改變了管理形式，形成了一個群眾性的管理網，一切不合理的規章制度相應地得到改革；使人人既是生產者，又是管理者，體力勞動與腦力勞動的區別大大縮小；使生產與管理、干部與群眾緊密結合起來；使人們在思想領域里發生了根本變化。

我廠的實踐證明，干部參加勞動和工人參加管理，具體地貫徹了黨的群眾路線，調整了領導與被領導之間的矛盾和企業的生產關係，使企業上層建築適應了生產力的發展，其結果是促進了經濟指標的不斷躍進。

1~9月份產值產量比去年同期提高了1倍以上，利潤增長將近1倍，成本分月比去年同期降低10~25%。

（二）

我廠企業管理的改革，在原來兩參一改的基礎上又有了新的發展。在區委的指示下，從8月份開始，在干部跟班勞動和工人參加管理的基礎上，組織了工廠管理代表大會，進一步擴大了民主管理範圍。組織職工群眾由管理小組業務擴大到管理全廠工作。其主要特點是：在黨的統一領導下，廠長由民主選舉與上級委派相結合產生，除兩個固定廠長外，由工人中選出的常委分班輪流擔任廠長；行政業務機構，也是由職工代表組成若干專業小組來管理；各工段、小組分別由選舉方式產生跟班工長和小組長各一人。副組長由小組各個成員輪流擔任，副工長則由各小組長輪流擔任。

工廠管理代表大會是工廠的權力機關，受黨的絕對領導。它的組織原則是民主集中制，對黨的方針政策和上級的指示、決議堅決貫徹執行。大會的代表是由工人和干部的若干選區中，按5~6人選舉一人產生出來的。代表總數中的直接生產工人不得少於60%（反革命分子、右派分子、壞分子、精神病患者和其它被剝奪政治權利的人不能當選）。每季召開一次大會（緊急重大問題，

經三分之一以上代表提議，可以临时召开大会）。它的职权：（1）听取和討論常务委员会的工作报告，审查和討論工厂的生产、教育、财务、技术、劳动工資、劳动保护、卫生等计划和組織实现这些计划的重要措施，并定期檢查计划执行情况；（2）审查和討論企业奖励基金、福利費及其它生活福利費的开支情况，在上級規定的原則下作出决定；（3）审查、討論和通过企业的奖惩条例，并責成常务委员会发布执行；（4）对不称职的代表有权撤銷，对失职的领导干部有权建議上級撤換，經上級机关批准后执行。

常务委员会是工厂管理代表大会的常設机构，是工厂管理代表大会閉会期間的权力机关，对大会負責并报告工作，受党的绝对领导。它是由工厂管理代表大会选举出来的，名額暫定为十一人，党政工团負責干部一般应选为委員，直接生产工人和一般人員的委員占委員总数的60%以上。委員条件必須是思想純洁、立場坚定、工作积极、热心企业管理、在群众中有威信、能模范地贯彻执行国家各項方針政策的优秀分子。常务委员会任期一年，每月召开會議两次，討論决定工作，檢查工作进度，推动全厂生产管理。为便于工作，厂內設1~2人为固定厂长，由工厂管理代表大会从常委会委員中提出候选人，全体职工以无記名投票方式选举产生，經上級机关批准委派后执行职务，对常务委员会負責并报告工作，任期一年。另外設輪班厂长1~2人，由常委委員輪流担任，每三个月輪換一次。当前仍选定原来的副厂长刘二國、庞秀卿为固定厂长，并由常委中工人委員二人担任輪班厂长。一人协助刘副厂长工作，具体負責财务；一人协助庞副厂长工作，具体抓技术。輪班厂长根据需可临时半脫产工作。固定厂长仍然跟班劳动。

在常委会的领导下設立生产技术、經營财务、生活福利、职工教育等四个专业組和常委办公室。各組組长由常委委員分工兼

任，小組成員由职工代表組成。各組人員数目不等，有三人的，有五人的，也有九人的。其任务是在本业务組的範圍內决定問題、推行工作，而作具体工作的不一定是小組成員，仍由各业务員担任具体工作。

用工厂管理代表大会的形式来管理企业，这完全是一种新的管理形式：（一）它同过去的职工代表大会的形式有所不同。职工代表大会是监督行政作好工作的，但没有权利，而工厂管理代表大会既是群众組織，又是工厂在党领导下的权力机关，有职有权，推行工作生动有力，不致流于形式；同时，职工代表大会閉会期間的常設机构是工会委员会，而工厂管理代表大会的常設机构是常委会，厂长和委員直接行使會議的权利，推行全厂工作。（二）群众参加管理的范围扩大化，由管理小組业务扩大到管理全厂工作，使企业管理工作进一步建立在广大群众基础之上，充分发扬了群众在生产上和管理上的积极性。如現在流动資金按工种归口，由工人直接管理；成本由工人核算，凡买料、付款、材料保管、記帳、資金定額全部由工人掌握，使工人从不了解财务、成本到关心财务成本，作到财务成本与生产密切結合。（三）为国家培养了大批的领导人材。工人中选出来的值班厂长，在执行任务期中，可以学得一些领导知識，只要工作需要，随时可以提拔作领导干部。副組长副工长輪流担任，可以把大批优秀工人培养成为既是指揮員，又是战斗員。（四）固定厂长、工长、小組长都已做到民主选举与领导委派相結合产生。

因为这项工作是新的工作，同时推行時間不长，还需要在今后具体摸索經驗，有些問題还需要在實踐中进一步研究解决，但我們認為这样作在方向上是完全正确的。現在我厂全部家屬进厂参加了劳动，正研究組織人民公社，准备推行半供給制，建立共产主义雛形的工厂。

郑州紡織机械厂 办人民公社的情况

李 斌

(一)

我們这个人民公社，是在六月份党委开始酝酿并作出规划，请示市委批准后在七月初創办的。开始我們这个公社叫郑州紡織机械厂家属共产主义公社，后經省委負責同志指示，公社有共产主义因素，是共产主义的萌芽，但还是属于社会主义性質的，經党委研究后改为郑州紡織机械厂家属公社。因此在开始組織公社的时候，主要是解放妇女劳动生产力，为社会創造财富，使妇女从家务劳动中解放出来变为社会劳动，这样作可以充分发展社会生产，加速祖国建設，提高家属共产主义思想，改善职工家属生活，減輕国家負担。我們当时的口号是：劳动社会化，生活集体化，思想共产主义化。毛主席来河南有明确指示后，才逐渐发展成为郑州紡織机械厂为中心的工、农、商、学、兵相結合，經濟和政权相結合，生产和教育相結合的社会基层单位。公社包括郑州紡織机械厂全体职工、紡織机械厂职工家属、郑州市百貨門市部、新春樓飯店、粮棧、煤站、蔬菜供应站、銀行儲蓄所、邮电所、南阳路縫紉合作社、郑州市洗染合作社、郑州市理发門市部、郑州市鐘表修理厂門市部、新新豆腐坊、烟酒合作組、修鞋合作組、二七区第二联合医院、崗杜門診所、六里屯、寺坡、崗杜三个农业生产队和私人羊奶場。公社总面积为4.38平方公里，其中农业耕地980余亩，

总人口为12,623人，其中工厂职工6,500人，商业职工332人，职工家属4,586人，农民613人，市民592人。目前够入社条件的已全部入了社。建社以来，新建了土法炼焦、小五金、木工、化学制板、造纸、酒精、制鞋、縫紉、針織、洗染等10个小工厂，有896名家属到小工厂生产。随着家属参加生产，生活走向集体化。新建立起16个食堂，炊事員116人，参加吃飯的有3,000多人。将原有的幼儿园由半托改为全托。新建9个托儿所，保育員128人，入托儿童1,550人，占应入托儿童的72.2%。公社目前已有家属1,604人从事社会劳动，占家属应从事社会劳动总数的92.4%。本着生产与教育相結合的方針和社員的要求，公社建立了紅专大学、中学、小学，使全社所有的社員和社員的子弟都能受到教育。設有医院、澡塘及文娱体育活动的設施。公社已全部实现軍事化，整个公社为一个支队，工厂按車間、商业按单位、农业按队組成大队、中队，按居住区域設了卫生团。十六岁至三十岁的，組織成了民兵队。

(二)

人民公社的建立，不是人們主观想象出来的，它是政治上、思想上社会主义革命的胜利和全面大跃进发展的必然結果。我們之所以要建立人民公社，是根据中央和省、市委的指示，分析了我厂各方面的情况以后建

立起来的。在全面大跃进的形势下，紡織机械厂今年的任务，較去年增长近二倍，明年的任务更大，同时，老厂有支援新建企业的責任，明年准备拿出1,000名工人支援新建企业，因之，就出现了任务大与劳动力不足的矛盾。大搞技术革命是解决矛盾的主要方法，但是也必须增添一部分劳动力，目前城乡劳动力很紧张，因之，就必须挖掘家属中之潜力。另外，我厂有很多余料和廢料，可以综合利用办一些小工厂，发展生产，这也必须通过組織家属的劳动力进行。职工家属经过社会主义教育和总路綫的学习，政治觉悟大大提高，他們在帮助农民挖水庫、抗旱、收麦以及在除四害当中都非常积极，她們不愿意作一个家务劳动者，迫切要求参加社会主义建設。如有的說：“搞家务，真心焦，有干劲，鼓不了，轉鍋台，真发愁，怎样力爭到上游。”这充分表現了她們內心的要求。公社的商业，都是随着紡織机械厂的建立发展而建立发展起来的，它們都是为工厂服务的。很多单位住的房子是工厂建立起来的，有的职工也住在工厂宿舍。不論在业务上、生活上都和工厂有着密切的联系。在大跃进当中，工商之間要求更加密切协作，由于它們是分散的小单位，在領導上、学习上以及生活福利上都有一些困难。他們迫切要求入社，如有的說：“早就想啥时候能和紡織机械厂成了一家，現在可算达到目的了。”六里屯和寺坡的农业社，在大跃进中已深感小社不适应生产的大发展。他們要求搞大社，这个社和工厂紧相連，工厂和农业社之間、工人和农民之間都有着密切的联系。工厂要求农业社多种菜为工厂服务，农业社要求工厂大力支援，如污水利用、技术、劳力等。全社人員思想觉悟的提高，生产力的大发展，經濟上的自然联系和协作，要求改变生产关系。这样，建立公社就成为群众的要求，建社意見一經傳達，立即获得群众热烈拥护，形成建社高潮，三天內公社

就建立起来了。

(三)

人民公社建立時間虽然不长，但是已經显示出无比的优越性。

(1) 解放了妇女的劳动力，发展了社会主义的生产力。在职工家属中有983人参加了国营企业生产，其中有643人参加了紡織机械厂生产，解决了国营企业部分劳动力不足的問題。促进了工厂生产的发展，办了10个小工厂，有396人参加了小工厂生产，增加了社会财富。小工厂的建立，对于为老厂生产服务，也起了很大的作用。如土法炼焦厂炼的焦炭，可供本厂炼鋼之用，并可降低成本。化工厂制造的化学板，可以代替浆紗机上的鉄門。仅此一項，一年就可节约鋼材20余吨。农业队的劳动出勤率也由过去50%上升到90%以上。

(2) 包括工、农、商、学、兵的公社，便利領導，有利于密切配合，推动了各項事业的发展。在公社区域内所有单位組成为一个公社以后，領導集中，可以加强对各項工作和政治、文化学习的領導。更好地解决协作問題。如針織厂做毛衣就可以为百貨公司加工；农业可根据工厂需要，多种菜，現农业队每天供应3千斤，蔬菜部基本解决了全社吃菜問題；工厂就可以大力支援农业和商业。如10月7日全体职工就帮助农业生产队开了2,581立方的水渠，并且为明年大丰收，組織了全社青年运肥和深翻土地，夜战队共翻土地140亩，运肥930多車。有些重复的单位就可以合并，节约一些劳动力。如两个理发店、两个洗染店、两个蔬菜供应站、两个縫紉社都可以合并。公社劳动力可以合理調配，充分发挥劳动潜力。据商业职工同志反映：入社以后解决了他們的大問題，过去因为領導高的远，政治上、文化上都不能很好提高，生活福利亦无法办，以后就好办了。农业社社員反映說：过去工厂帮助农业是被

動的，上級政府有指示或農業社邀請才去幫助；現在主動了，催着我們給分配任務，協助改良工具，這樣一來農業生產發展就大有前途了。

(3) 公共食堂的建立，不僅解放了婦女的勞動力，而且能夠大量節約燃料，初步計算，集體生活比分散的家庭生活節約50%。全部實現了生活集體化，一年即可節約燃料12萬6千斤，這對於發展生產是非常有利的。可以節約糧食、房子、用具。可以使職工吃的好，花錢少，改善生活。可以減少職工家庭生活事務，有利於集中精力搞好生產。群眾歌頌：“不進糧店也有面，不進廚房也有飯，晚上又能學文化，白天一心搞生產。”可以減少市場供應的複雜性，節省供應部門人員。好處是說不盡的。

(4) 托兒所的建立，同樣的除了解放婦女勞動力以外，最重要的是使兒童走上了幸福生活的道路。使孩子們過集體生活，受幼兒園的教育，可以培養出一種有組織、愛勞動、講衛生、懂禮貌的良好思想，在兒童純潔的心靈上成長共產主義的幼芽。很多淘氣的小孩送到托兒所後，都發生了變化。如賈秀芝的小孩，在家時不懂禮貌，進托兒所不到一個月，就學會了禮貌，回家後，就說媽媽好，吃飯時就說：“媽媽先吃”，全家人都很高興。又如陳銀生的小孩在家時，東西掉在地上，隨便拾起吃，入托以後，知道講衛生，回家後見到這種現象，不但自己不吃，而且还給他弟弟講，“掉在地上的東西有細菌，吃了生病。”諸如此類事迹很多。

(5) 公社建立以後，幾千年來私有制遺留下來的大家庭為社會主義大家庭所代替。家庭不僅不是一個生產單位，而且也不是一個完全的消費單位，基本上變成親屬關係。私有制的殘余，得到了進一步的消滅。家屬中某些生產資料如奶羊、工具、縫紉機等都歸了社。農業隊里自留地也取消了，不僅在生產上集體化，而且生活上也集體化

了。社員的思想，人與人之間的關係，都發生了顯著的變化。“我為人人，人為人我”的共產主義思想，大大發揚，以社為家的思想正在成長，自私觀念有很大克服。過去總認為工廠是公家的，家是自己的，對公家的東西愛護不夠，有的把公家的東西拿回自己家中用，現在認識到社就是家，自己家中的東西，只要社里需要，就交社使用。工、農、商、學、兵之間出現了一種大協作現象，戶與戶之間，也是空前的團結。家庭關係也發生了深刻的變化，夫婦不和，婆媳不和，也和睦了，不平等的也不平等了。如工人薛明志的母親過去和儿媳不說話，儿媳參加了鞋廠後，婆媳關係好了。有的工人過去不管家務，連飯都要愛人端，現在洗衣服掃地，有什麼事情，大家都一起動手辦。建社以前，在職工家屬中吵架的很多，星期日更多，最多一個月發生過60次，現在發生的很少。就連過去人稱為“母老虎”的宋大嫂，現在也成為飼養員中的積極分子。

(6) 人民公社的建立，有利於文化、技術革命的開展。首先是生產的大發展，促進了社員的技術革命、文化革命的要求。職工家屬參加勞動以後，政治生活發生了根本變化，過去無事干就串門子、說閑話；現在變成談國事、談生產、談技術、談公社的好處，他們迫切要求學習政治、文化和技術。其次，是在生產和教育相結合的方針下，公社中建立了一個系統的教学組織，以前受不到教育的人，今後都可以受到教育。其三，是在工廠的帶動下能夠促使農業生產早日機械化。這樣就能加速消滅腦力勞動和體力勞動的差別。

(7) 公社的建立，是一個生產關係的改革，無疑的要推動生產的發展，婦女參加勞動，也增加了收入，隨着生產的發展，將逐步提高社員的物質、文化生活水平。

(8) 公社是經濟和政權相結合的組織，因之，便於發揚民主，更好地對敵人專

政，保卫公社生产。

(四)

在建社当中，遇到的几个原则问题的研究：

(1) 公社区内的全体人员，只要够入社条件者，都可以入社。紡織机械厂直接受省紡織工业局领导，公社有协助其完成国家计划的责任。公社区内的商业单位，销售范围较广的如百貨門市部、新春樓飯店，仍是市营企业，公社也有责任协助其完成营业计划。基本上是为工厂和本社人员服务者，就交社直接管理。

(2) 公社中主要单位是全民所有制的，广大土地和职工的住处、用具大部分是公家的，只有一少部分是集体所有的。因之，确定公社是全民所有制，这样便于管理，有利于生产发展和统一举办福利事业。

(3) 人民公社的组织原则是民主集中制，公社的最高权力机关是社員代表大会。社員代表大会选举公社委员会，公社委员会設主任一人，副主任二至三人，委員若干人。紡織机械厂厂长兼公社主任。公社委员会下設有工业部，管理社内新建之小工厂；財貿部，管理商业、服务和銀行邮电；农业部，管理农业生产队；福利部，管理食堂、托儿所等；文教卫生部，管理学校、医院、体育等；計劃财务部，負責制定公社計劃和管理公社的财务；人事劳动部，管理公社所属单位干部的管理和全社劳动力的調配；民政保卫部，負責民事处理、戶口管理和軍事訓練以及全社的治安保卫工作。上述工作，除了工业、农业单独設立外，其余各部均由紡織机械厂有关科兼办，財貿由百貨公司兼办。

公社实行党委领导制度，紡織机械厂的党委就是人民公社的党委，按生产、业务单位設支部，受党委直接领导。党委各部、委领导各支部的有关工作。

紡織机械厂的团委，就是公社的团委。

团的組織工作和党的組織工作同。

紡織机械厂的工会，負責领导全公社已有的工会会员，目前未入会的人员暫不发展。

(4) 公社新办了一些小工厂，需要花一些錢，生活要走向集体化，办食堂、托儿所也要花一些錢，錢从哪里来？职工家属提出来苦干两个月，我們批准了群众这个要求。职工家属是靠工資收入生活的，一开始生产沒有基础，新进厂的家属，沒有技术，这样作是可以的，它不会影响群众的积极性，正是鼓舞群众的斗志。除此而外，我們在职工当中，还采取了收入社費的办法，一般每人一元，最多不超过三元，生活困难的可以少交。这样不但不会影响职工生活，而且也加强了社員的爱社观念。

(5) 分配制度：在沒有实行半供給半工資制前，总的來說，是要按照“按劳付酬”的原则，实行工資制度。但情况不同，可以有不同的办法。原来的企业单位，仍按原工資制度执行；新建小工厂，目前收入少，暫定本着国家不賠錢和少积累，社員生活不降低或稍有增加的原则，确定工資标准，实行低工資加奖励办法。随着生产的发展，逐步提高积累和社員的收入。参加国营企业的合同工的工資，高于新建企业工人的工資，可以抽出一部分交社。农业生产队按农村公社分配办法，实行粮食供給和低工資加奖励办法。

(五)

在建社中的几点体会：

(1) 党委必須加强对公社的领导。人民公社是一个新的工作，建社后工作复杂了，任务加重了，党委如不加强领导，工作就不可能搞好。我們在一开始就重視了这个問題，初办的时候由党委李斌同志（厂工会主席）全力抓这个工作，后来党委副書記黃

克剛同志、副廠長杜振華同志都抓這個工作。並且適應工作的发展，逐步地健全了領導機構。黨委每周要研究一次公社的工作，領導了公社工作的開展。

(2) 開展兩條路綫的鬥爭。建立人民公社，這一個巨大深刻的社會變革，是要進一步改進生產關係適應生產力發展，是進一步消滅私有制問題。實踐證明，在公社當中存在着兩條道路的鬥爭，先進思想和落後思想的鬥爭。一般說，政治覺悟高、勞動好、生活較困難的同志積極性很高。如工人冉書田在組織公社以前自己積了四年的錢，買了300余元的磚瓦，準備蓋房子，聽說公社蓋食堂沒有磚瓦就自動交社使用。而政治思想落後、生活富裕、過去就搞有小生產者就不很積極。如有的把羊卖掉，把羊毛剪了，把鷄子殺了。有的說入社沒有小家庭舒服。甚至有人公開說：“公社沒啥好處”。

此外，在建社當中也發現有迷信思想，認為辦工廠不容易，婦女干不了。在勞動調配中也發現有挑挑揀揀，願意搞這，不願意搞那。參加勞動以後也有遲到、早退、自由散漫的現象。針對上述情況，廣泛地向社員進行辦公社的意義和好處的教育，婦女在革命當中和社會主義建設當中模範事迹的教育，“我為人人、人為人”的共產主義人生觀的教育。通過教育展開辯論，特別是抓住一些錯誤言論進行辯論，提高社員覺悟，解放了思想，保證了建社工作的順利開展。

(3) 在建社當中我們是以組織生產為綱推動全面工作的。群眾參加公社的根本要求是在於參加生產。因之，我們在建立公社當中是從組織生產入手，緊接着組織生活和學習。實踐證明這種作法是正確的。當把群眾生產組織起來之後，就會出現吃飯和看孩子問題，這時，就必須迅速把生活組織起來。同時，家屬參加生產之後，他們要求政治進步，學技術，學文化，因此也必須把學習組織起來。隨着工作的发展實行了軍事

化。

在組織生產方面的經驗是：①公社的生產主要為工廠和全體社員服務；②充分利用工廠中的廢料，利用現有設備和社員的工具進行生產；③多方面地發展生產，包括工業、農業、交通運輸業、副業等，④把抓長遠計劃和當前生產結合起來。

建社以來，黨委提出了開展比思想進步；比生產、業務的發展；比集體生活辦的好；比衛生工作好；比學習政治、文化技術好；比軍事化和戰鬥化的六比運動。以開展生產業務為中心，開展了各項工作。老廠的職工在大辦公社的鼓舞下生產幹勁更大了，在大辦鋼鐵中提了十萬條合理化建議，創造了很多奇跡，按期完成了製造鋼鐵設備的任務，保證了國家計劃的完成。職工家屬參加生產以後，很快學會了初步的技術，生產也有了顯著的提高。

(4) 認真貫徹依靠群眾走群眾路綫和勤儉辦社的方針。不論在組織生產和組織生活方面，我們都是本着因陋就簡的精神進行。實踐證明，只要把方針向群眾交待清楚，一切困難都是可以克服的。如辦縫紉廠家屬拿出了41部縫紉機。洗染廠用的熨斗、木盆、搓板、水桶也都是群眾自己解決的。在建立造紙廠的時候，為了解決技術問題，兩個小腳婦女跑到密縣爬了30多里山路，學習人家的技術。制鞋廠、針織廠建成後沒有貨源，他們便組織了流動服務小組，到宿舍宣傳，管收，管送，解決了貨源問題。在建食堂時，組織幹部和積極分子參觀了鹽海區民辦食堂，舉行了辦食堂督師大會，沒有房子群眾就自己想办法調換，沒有磚頭就拆雞窩、拆煤火，克服了辦食堂的困難。

目前人民公社又有了新的發展，省市黨委研究決定，將現有的四個較小的公社合而為一個10萬多人的大公社，名為“七一”人民公社。

半工半讀，工厂办学

哈尔滨亚麻紡織厂 姜仙州

经过偉大的整风运动，全厂职工政治觉悟大大提高，随着全国工农业大跃进和技术革命、文化革命高潮的到来，由于职工迫切要求提高政治、文化和技术水平，我厂根据中央关于“工厂学校化，学校工厂化”和“知識分子工农化，工农知識化”的指示，并結合上海、天津兄弟厂的半工半讀的經驗，于10月8日成立了半工半讀紅专大学。参加半工半讀的有梳麻、准备、加工三个車間，共計1,173人，参加学习的工人是每天工作六小时，学习2~4小时，称为2~6制。每周可学20小时，其中16小时学文化，2小时学政治，2小时学技术，是以文化为主，文化、政治、技术三結合。要求参加半工半讀学习的人，在扫除文盲的基础上，用五年九个月的时间达到大学水平，即小学十个月，中学一年五个月（主要是初中部分），大学三年六个月。从小学到大学開設課程30門，約4,516教学小时。

条件和基础

(1) 全厂职工经过偉大的整风运动，阶级觉悟有很大提高，特别是实行“两参一改”，工人参加管理之后，感到自己缺乏政治、技术和管理知識，参加管理有很多困难，因此工人感到要掌握好生产管理，提高文化是个关键。

(2) 大鬧技术革命推动了文化革命和为文化革命創造了有利条件。我厂职工大鬧

技术革命，在生产中出現了不少奇迹，生产一再跃进，党委提出“苦干实干一百天，力爭生产总值翻一番，外加八百万元”的口号后，全厂职工都积极投入了技术革命，但在钻研技术中遇到了不少困难，所以工人一听到要搞半工半讀，絕大部分职工欢欣鼓舞，有的說只要給我吃穿，不发工資也要学习，工人们感到业余学习文化太慢，要求用革命的方法来学文化。

同时由于大鬧技术革命，生产上改革很多，例如由湿紡管紗直接上整經机，取消八道工序，就节省了大量劳动力，为文化革命，实行半工半讀創造了有利条件。在这样的形势下，党委提出了“技术上开花，文化上結果，促进技术革命的发展”，“半工半讀，实现工厂学校化，亦工亦学，五年半大学毕业”的口号，动员全厂掀起文化革命的高潮。

(3) 我厂过去一直重視业余教育，贯彻执行了业余教育方針。几年来职工文化逐步提高，今年“十一”以前，已全部扫除文盲，几年来由初小程度提高到初中的有1,200名，由初中提高到高中程度的有90名。不但提高了职工的文化，也培养鍛炼了师资，現在已有专职教員20人，过去业余教育的成就，也是今天开办半工半讀的基础。

(4) 省市县委給予我厂很大的鼓舞和支持，在我厂考虑半工半讀，准备在一个工序中試行时，省市县的领导同志及时給予指

导、支持和鼓励，帮助我们解决疑难问题，使我们更加解放思想，更加大胆的干，于是由一个工序的试行，迅速发展成为三个车间的全面推行。

遇到的问题 and 解决的办法

实行半工半读的过程，也是保守落后思想和革命跃进思想斗争的过程。在实行中曾遇到不少问题，经过思想斗争、辩论、发动群众，才得到解决。

(1) 在筹备过程中，并不是一帆风顺，而是遇到很多思想问题，以及生产和教学工作的矛盾。首先是9月下旬党委提出半工半读的意見时，并不是所有领导干部認識已經一致。有的同志对群众要求学习的迫切性和思想觉悟估計不足，怕搞半工半读后，会影响生产，没有多余劳动力开四班，怕工资扣多了群众不干，甚至当车间自行解决劳动力以后，还有个別领导表示，多余劳动力应该抽出办卫星厂或做别的工作，这样才能看到有挖掘劳动力方面的成績等等。党委针对这些情况，运用整风精神，展开辩论，提出要不要搞半工半读？迟搞还是早搞，怎么搞法？等等题目，引导大家眼光放远，指出半工半读是共产主义教育的发展方向，就实论虚，才逐步統一了認識。并确定在不增加人，不增加开支，并为国家多增产的原则下搞半工半读。

中层以上干部統一了認識，明确了半工半读的重大意义，积极性很高，如准备、加工两个车间的领导，都愿意在自己的车间試点，要走在前面。党委同意之后，车间接受了任务，立即召开支委会討論，統一認識，表示坚决搞好，并在党员大会上布置，由党员起骨干作用。因此车间正式动员时，群众已有思想基础，認識容易統一起来。我厂就这样以整风的精神，先领导后群众，先党内后党外，层层統一認識以提高思想，充分发动群众的方法扫除了开办半工半读的思想障碍。

(2) 在統一認識的同时，党委对一些具体工作也做了細致的研究和安排，首先是調整劳动力的問題，要在不增加人的条件下，由三班制改为四班制。我厂解决的基本方法是，进行技术革命，改革生产，节省出劳动力。具体方法是在技术革命的基础上，发动群众討論，采用了：①縮短工序和亚麻湿紡紗直接上整經机减少八道工序；②提高技术，扩大看台；③手工操作改成机械操作；④减少輔助工；⑤培养多面手等办法来解决劳动力的問題。

(3) 工人工资問題。工人少工作两小时，要少拿25%的工资，这样降低工人收入較大，影响工人生活。适当的解决工人工资問題，是一项很細致复杂的工作，因为它关系到群众的切身利益，如果处理不当，会影响半工半读的开办。在工资計算方法上，也有两种不同意見，少数同志認為工人过去工资定額应按8小时計算，不应将吃饭的时间扣除，用7个半小时計算日工资。多数同志認為实际工作只有7时半，要說不合理，过去就不合理，搞半工半读时暫不能进行工资改革。最后党委根据大多数同志的意見，决定解决工人工资問題的原则是，政治挂帅，搞通思想，国家不多拿錢，工人群众少扣工资；决定每日由过去三班22.5个工作小时，增为24小时，吃饭不停車，每天增加一个半小时，再加星期日改为大礼拜，工人每个月工作日数由25.5天，增为28天，这样国家增产工人可以少扣工资，与原工资水平相比，工人只少收入12%左右，一般只有五元~十元，对少数家庭負担重的老工人酌情給予补助。

(4) 从生活上保証工人的半工半读，使工人安心上課，动员了生活福利部門的职工發揮干劲挖潜力，在不增加人的条件下，解决了四班吃饭和托儿問題。

几点体会

(1) 党委重視下决心，書記亲自挂

师，加强领导，从思想上解决问题。

党委引导大家算大帐，层层务虚，打通思想，结合组织人民公社宣传共产主义，同时对一系列的具体工作也不放松，组织工作始终是思想工作的后盾。解决思想问题始终贯彻整风的精神，辩论问题，统一认识，提高思想；解决具体问题，也是反复讨论，多次研究，根据多数人意见能定下的先定下，不能定的也和职工说清楚。

(2) 依靠群众、发动群众。结合群众对学习的迫切要求，上下一起行动，避免头动脚不动的现象。同时选择条件较好的单位试点，树立旗帜，用事实教育各级领导，教育群众。发动群众的结果，不仅准备、加工两车间推行了半工半读，梳麻车间紧紧跟上，其他车间也在鼓干劲，半工半读在全厂已经形成一种声势。

(3) 互相协作，统筹安排。半工半读和业余学习不同，半工半读牵扯的面广，问题多，必须以革命的干劲来对待，否则不易

开展。如技术革新，改变操作过程，劳动力的调整，工资计算，生产和学习时间的安排，一直到吃饭、托儿、交通、住宿等问题，几乎厂内所有部门都要参加研究，提出方案，要求全厂各部门很好的协作。车间之间在劳动力方面也进行互助协作，相互支援。总之，这项工作要求领导统筹安排，部门之间树立共产主义的协作精神，才能搞好。

实行半工半读以后工人的工作时间虽然每天缩短了两小时，但由于劳动时间短，精神集中，工作紧张，女工（孩子妈妈）在工作中还省去了一次喂奶时间，故工作效率大大提高，产量高，质量好，有的工人已经能够在六小时达到八小时的产量。

随着工人改为四班，干部也改成四套，培养锻炼了兼职与脱产的专职干部。

但由于改为四班，技术较低的工人和徒工也参加看管机台，一时技术还跟不上去，须积极抓紧培训技术工人的工作。

“中国纺织”改版征稿启事

为了适应纺织工业大跃进的形势，“中国纺织”自1959年1月份起，决定由半月刊改为旬刊，以更迅速地交流情况和经验。今后内容将以宣传和贯彻纺织工业的方针、政策，反映各地区纺织工业的动态，和交流工作中的经验为主。最近期内欢迎投寄以下几方面的稿件：

1. 关于1959年纺织工业方针政策的阐述和讨论，每篇稿子希望集中一个问题，用实际的事例加以发挥；
2. 在现代企业中大搞群众运动，开展技术革命和文化革命的经验 and 情况报导；
3. 开展“小土群”运动的经验 and 情况报导，特别是县和人民公社如何建立纺织工业，和用土办法或土洋结合办法，解决工作中困难的经验 and 情况报导；
4. 关于贯彻“四高四省”方针的经验介绍和情况报导；
5. 关于自力更生解决纺织机械制造和机物料供应问题的经验 and 情况报导；
6. 关于改进企业管理，实行四大、两参、一改、三结合，改进工资工时制度的经验 and 情况报导；
7. 对解决目前工作中重要问题有启发意义的译稿。

本刊自1959年起篇幅减为每期32页，来稿希望不要过长，最好在三千字以内为宜，千字左右的短文也很欢迎，文字希望写的生动活泼，通俗易懂，避免写成技术报告式的。

群众自己动手，大鬧半工半讀

天津市春和織布厂

一、基本概况

天津市公私合营春和織布厂，在今年六月間搞起一个半工半讀試驗班，由于效果显著，受到全厂职工的热烈欢迎，和上級的重視，七月間刘少奇同志視察天津时还接見了我厂領导干部、試驗班的學員代表和教师代表，作了重要的指示，使我們明确了半工半讀是工厂办教育的方向，是具体貫徹中央教育工作方針的最好形式，是向共产主义迈进的重要步驟。因此八月中旬在广大职工的要求下，全厂实行了半工半讀，在全厂1448人中，已有1284人入了学，青壯年中入学的已占97%以上。共有一年半制的小学班六个，800人（包括初小与高小）；三年一貫制的普通中学班六个，340人（包括初中与高中）；三年一貫制的紡織中技班二个，46人；三年一貫制的大学班二个，52人（从高中一年到大学毕业）；太学班一个，14人（即紡織技术研究班，由技术教师 and 老工人組成）。根据自己編制的教育工作跃进规划，七年后全厂实现普及大学教育，基本上消灭体力劳动与脑力劳动的差别，并且从現在起結合人民公社的建立和本厂的生产发展规划，将逐步完成一个包括全厂职工家屬在內，从托儿所到大学的完整的教育体系，目前全厂职工正为实现这个规划而奋斗着，無論在各项任务如何緊張的情况下，都坚持了文化学习。出勤率一般在90%左右，有的班100%。为了实现生产学习双跃进的战斗

口号，各班、組展开了“生产好、学习好、出勤好、体育好、卫生好”的五好竞赛。一个群众自发性的学习高潮已經在全厂形成了。

我們全厂实行半工半讀不仅沒有影响生产，相反密切結合了生产，推动了生产。由生产日倒三班改为日倒四班，不仅沒有增加一个熟練工，相反还調出七十个織布工支援了兄弟厂。由于統一安排了生产与学习时间，不仅坚持了学习而且推动了生产，平均日产量提高了5.39%，九月份半工半讀后与七月份（半工半讀前）对比，增加了棉布产量233,000公尺。

但是我們厂的半工半讀，是在非常薄弱的基础上发展起来的。春和織布厂是在1956年初由82个小工厂合并組織起来的。經營分散，設備簡陋，政治薄弱，尤其文化、技术水平低，对生产影响很大。我們不仅沒有工程师，而且大学生也只有一个人，业余高中生只有九人，文盲，半文盲占全厂职工总数的近二分之一。还是在整风初期职工就曾貼出数百張大字报，要求厂領导組織技术学习班和“速成”业余文化学习班，大跃进以来这种要求就更迫切了。而当时我厂領导上也正在考虑企业发展的远景规划，计划几年內不仅要扩大紡織設備，而且要办机器制造厂、电机制造厂和塑料厂等等。如何解决这些技术人材的問題沒有想出办法来。这时党的八大二次會議提出了技术革命和文化革命的号召，特別強調指出要培养千千万万个工人階級知識分子的队伍，这样在上級党委的直接

领导下，经过上下反复务虚，政治挂帅，依靠群众，密切結合了生产，这是我們能够实现全厂半工半讀的根本原因。

二、半工半讀紅专学校是怎样搞起来的

(1) 领导决心是关键

半工半讀真正好，生产学习并肩跃，
几年达到紅又专，感恩报德党领导。

这是我厂一車間老工人王宝書写的一首短詩。它不仅反映了半工半讀的优越性，同时也說明了我厂能够在很短時間內全部实行半工半讀，关键在于党的领导。

任何一件新的事物，往往是在同落后与保守思想的斗争中产生和发展起来的。这个規律，同样也反映在我厂实行半工半讀的整个过程中。我厂的党組織，也就在这个过程中，越来越坚定了实行半工半讀的决心。

我們的党組織是怎样树立决心的呢？俗話說：“欲穷千里目，更上一层楼”。从目前来看，生产任务如此緊張，再办一个学校，看起来似乎“够呛”，但是经过务虚辯論，我們上了楼，眼光放远了，看到的不仅是目前——我們正为实现社会主义而苦战，还看到共产主义。我們共产党人，鬧革命的最終目的，就是为了实现共产主义。而共产主义的重要标志之一，是文化科学技术的高度发展，高等教育的普及，消灭体力劳动和脑力劳动的差別。党的八大二次會議提出了大搞技术革命和文化革命的要求，也就是为了给共产主义准备条件。文化革命的要求，既然包括全民普及高等教育，使工农群众知識化，如果光靠国家調訓和創办学校，是不能在短时期內达到这个要求的。因此就必须全党全民大办教育，工厂大办学校，而半工半讀却正是工厂多快好省的办教育的最好形式。

经过党总支扩大會議的几次务虚辯論，也使我们从本厂的目前情况和发展前途中，

看到了工厂办学校的必要性。我厂今年计划产值，比去年翻一番，利潤增长十七倍，今后还要翻几番。这样光靠拼力气就不行了，必須大搞技术革命；而这又与我厂目前落后的文化技术实况发生了矛盾，这怎么行呢？从长远来看，根据我厂的远景规划，不仅要扩大紡織設備，而且要搞炼鋼厂、机械厂、电机厂等，这一大批技术力量从哪里来，伸手向国家要嗎？当然办不到。只有靠自己动手培养，才有保証。当时我們也分析了群众的要求，在整风初期，职工們提出要求組織技术、文化学习的意見就有好几百条；大跃进以来他們的这种要求更加迫切了。我們認為，随着物質生活的提高，特别是工人們看到共产主义已經为期不远了，就更加迫切要求精神上的彻底解放。

党总支在認識到这些道理的基础上，下定了实行半工半讀的决心，因为，这是党的号召，是在为共产主义准备条件，同时也是广大工人群众的迫切要求。正由于党組織决心大，我厂在六月初，五天办起一个半工半讀試驗班，八月中旬，又在一周之內实现了全厂半工半讀。

(2) 政治挂帅，层层务虚

在公布党总支决定的同时，我們就利用各种群众會議的場合和工人吃飯的机会以及黑板报、大字报等形式，向工人宣傳办学的重大意义。虽然是先搞一个班，但却把全厂职工都轟动起来，仅6月6日这一天就有一百五十余人来报名。

开学后，絕大多數學員学习情緒飽滿，勁头十足。但也有个别學員要求退学。为了巩固学习，上課的第一天是务虚課，号召大家大鳴大放，暢談自己的思想，归納起来是“五怕”。

①怕毕业后技术文化水平达不到預定的程度，因此有人提出应換教师，也有人主張技术課在本厂上，文化課到区业校去上，还有人提出搞脫产学习好。

②怕工資收入少，影响家庭生活，所以要求搞业余的。

③怕自己年岁大，文化基础差而学不好，又怕把身体累坏了，有人就借口保重身体要求退学。

④怕学习负担重，学习、生产两头拉，那头也搞不好。

⑤怕领导对办学前紧后松，有头无尾。

在讨论中职工们自己分别对各种思想情况，进行分析批判，帮助少数职工扭转认识，党员苏玉琛说：“我们首先明确为谁学习，如果是为国家和人民学习就没有困难，每月少赚十元廿元的，只要我们艰苦一点生活好好安排一下，是没有困难的；要和过去老干部比起来就更不是困难了，他们没有工资还要学习呢！”团员韩宗儒说：“我家生活并不富裕，开始家里不大同意学习，我两次召开了家庭会议，针对目前利益和长远利益进行了讨论，最后家里搞通了，同意我参加学习”。最后厂级领导作了总结并表示了决心，经过务虚课，职工参加学习的信心十足了，原来要退学的也不退了。

试办两个多月，效果很好。省、市、区委负责同志不断下厂，有时还到学校和学员见面，特别是刘少奇同志来津视察时接见了我厂的领导干部、学员代表和教师代表，更进一步鼓舞了学员的学习热情和生产干劲，学员揭秀琴（共青团员，合纱女工）改进了操作技术，由原看162个锭子提高到看324个锭子，创全市记录，获得市、区级青年社会主义建设积极分子称号。学员王焕隆经过两天日夜苦战试制成功了电磁卡梭控制器，学员王吉元继续保持了廿二个月没有次品的优异成绩。在政治活动方面，他们也是厂里的一支尖兵。

试验班的巩固和发展使得要求入学的人越来越多，直接找到党总支的已达50多人。二车间工人一致要求在不增加人，完成任务的基础上，全车间实行半工半读。一个新的

课题摆在我们面前，全厂实行半工半读的条件已经形成。

八月初南开区委召开了全区庆祝整风胜利比武大会，我厂职工代表表示决心力争第一，争取八月底全厂实行半工半读之后，党总支在全厂掀起了一个彻底批判中游，力争上游，力争第一的群众性运动，又一个大鸣大放大字报的高潮形成了，许多职工检查了自己只看目前利益的个人主义思想，那些过去愿做“中游人”的职工也批判自己是在往下游走。接着党总支书记向全厂职工作了动员报告，使职工了解到国内外形势和本厂发展规划。他们说：共产主义眼看就来到了，不抓紧学习就落后了，工人谷少义说：“工人参加半工半读就是小困难大希望”。他的话代表了多数工人的心里话，争取几年上大学，争取早日实现共产主义成了人人谈论的题目。

为了巩固学习，切实贯彻“教育必须为工人阶级的政治服务，教育必须与劳动相结合”的方针，在安排课程时，我们首先设置了哲学课，两个半月来围绕生产和思想实际已讲了六课，开始就是针对少数对生活问题仍有顾虑的学员，讲了矛盾与统一的关系，说明国家和工农业大发展与缺少技术人员和知识分子这是个矛盾，工厂办学校矛盾就统一了，但是，工人参加半工半读要少拿工资，又产生了新的矛盾，目前利益服从长远利益，矛盾就解决了。女工刘玉芬原来怕自己带孩子上学过紧张，通过哲学课后认清了主要矛盾，坚定了上学的信心。

（3）密切结合生产，推动生产

工厂办学校是否影响生产？许多人从理论上，也承认生产、学习是矛盾的统一。但是一作起来，特别是遇到生产任务紧张，就想只抓生产不抓教育了。

我厂在提出实行半工半读时有人提出第一班搞起来以后，已经挖掘了生产潜力（扩台），把多余的70多名织布工调出支援了兄

第厂，现在劳动力本来够紧张了，再实行半工半读，还差三分之一的熟练工，生产怎么安排呢？但党总支认为：党中央向我们提出了两大革命——技术革命和文化革命的要求，这两大革命是互相作用的，只抓技术革命而不抓文化革命，是对中央指示的片面理解，换句话说就是“见物不见人”；当然从长远利益看，技术革命也不会搞好。因此，我们坚持发动群众想办法，大搞技术革新。结果通过群众讨论，想出了以下办法，解决了这个问题。

①发动工人第二次扩台，普通织布机比半工半读以前的劳动生产率，提高了一倍，附属工也普遍的扩台、扩锭，或一人干两人的工作、二人干三人的工作。

②合理的调整了劳动组织，过去分工较细有不少人力浪费，这次也挖掘出来。如采取仓库工也兼管生产统计，合并工区和托儿所等方法，从各方面挖潜力。

③全厂实行半工半读前夕，我厂工会、青年团组织，掀起一个“苦战十天人人争做多面手”的运动。开始时有380个青年工人正式报名，后来扩大到全厂。

④实行了民主管理委员会，代替了行政机构，只留一两个管工资、生产统计，其他干部（包括车间主任）都去跟班劳动，这个办法很受职工欢迎。厂级党、政、工、团的干部也经常下车间参加劳动，不仅进一步密切了党群、干群关系，解决了生产问题，而且进一步激发了群众的生产和参加管理的积极性。

⑤主动与街道建立了协作关系，由街道把我厂不足的辅助劳动让街道妇女包下来了，这不仅解决了我厂的生产问题，又增加了街道市民的收入，同时又给国家培养出更多的有技术的劳动者。

由于想出了各种办法，没有增加一个熟练工，就解决了全厂四班倒的问题。

（4）一切依靠群众，困难迎刃而解

除以上谈到的依靠群众进行自我教育和安排生产外，其他各种困难也都是依靠群众解决的。如没有教师这个问题，除中学班的教师是从业余学校调来以外，高小班和高小预备班，基本上都是工人自己当教员，他们实行：半工半读半教。

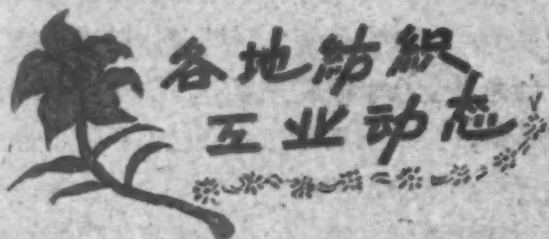
在学校创办时，什么也没有，要腾出几间教室和解决上课的桌椅是办不到的，但这些困难挡不住工人们的学习热情，没有房子就在宿舍里上课用床铺当桌子，用砖头当椅子，后来经过两个晚上的劳动，工人们把废料库清理出来，经过整理粉刷建成了一个有六间教室的学校。同学们找来一些破桌椅，又用碎木板钉了一些，并用拆房子的碎砖头和石灰砌成了一个教室的桌椅，我们这个学校的条件就是这样创造起来的，学员们说：“我们是在为共产主义而学习，为了共产主义，还有克服不了的困难！”

在学校管理方面，是采取了党委统一领导下的民主管理形式，根据民主集中制的原则，建立了春和织布厂学校民主管理委员会，管理形式是三层分管：

①厂级委员会由各方面的人员九人组成。在党委领导下执行党的教育方针，研究和决定学制、教学改革、学校管理和学期工作计划等重大问题，并发动学员进行技术革命，开展文体卫生活活动，领导班委会活动。

②班委会由五人组成，主席管学习，副主席管政治，并设文体、卫生委员在厂委员会领导下充分依靠和发动群众，贯彻和执行厂委会决议，领导班内的政治学习、考勤、文体、卫生等工作。

③学习小组是根据学员所在车间由6—8人自愿组成，设组长一人掌握组内全面工作，并设学习、考勤、文娱、卫生、体育等五大员，小组贯彻执行厂委会和班委会的决议，反映学员学习情况，掌握和推动小组学习互助，督促检查考勤，开展体育、卫生、文娱活动。



大型基本建設也能土法上馬

蘭州棉紡織廠提前出棉布

甘肅省第一座現代化的紡織廠——蘭州棉紡織廠，提前半年，在11月2日生產了第一批棉布。

這個棉紡織廠是今年五一節動工的，原計劃在1959年五一節投入生產。但在工農業大躍進形勢的鼓舞下，全廠職工大破陳規，採取邊備料、邊基建、邊生產的方針，交叉進行，同時就地取材，以木料代替尚未運來的機械零件，保證縮短工期，提前投入生產。在黨的領導下，調整了原來的施工計劃，提前了織布車間的施工。沒有整經機和調漿設備，工人以土法上馬，試驗十次，終於解決了缺乏機件的困難，為提前投入生產作好了準備。11月2日，該廠為迎接十月革命節，生產出了甘肅第一批質地優良的機織白布。該廠年內將有兩萬錠投入生產。明年第二期工程全部完工後，將成為一個大型棉紡織聯合企業。這個聯合企業包括五萬錠、年產二百萬匹布的印染廠及五十萬打針織品的針織廠。

邊疆的紡織工人大放衛星

在遙遠的邊疆——新疆七一紡織廠的各族職工們，他們在響應黨委召令苦戰四十天向國慶獻禮的運動中，放出了許多衛星，創造出開工以來從沒有的新成就。各車間職工們都是政治挂帥，千勁冲天。

紡紗車間在苦戰四十天中，首先集中一切力量猛攻老關鍵——造成次布的粗緯。各工段全面動員，日夜苦戰，他們的口號是“不攻下粗緯關，不出車間”，決心在國慶節前要把粗緯次布從800匹降到130匹。由於這個車間政治挂帥、依靠群眾，和粗緯戰鬥只經過20幾天，粗緯便直線下降，從800多

匹降到106匹。這個消息剛發表，全廠歡騰。紡紗車間職工不但攻下了粗緯關，而且在國慶節前，打破迷信，紡出了高級棉紗——42支60支80支三種。目前他們又提出苦戰一冬，把由於紡部造成的次布降到全部次布率的3.3%，並要大搞優級紗，攻破油花紗。

織布車間職工在苦戰中，提出要跨過90關，也就是把正布率提高到90%。他們在黨總支領導下，各班成立了苦戰指揮部，展開了猛烈戰鬥。國慶節前，許多小組、個人跨過了90大關，主要次布脫緯也在短短時期內由400多匹降到200匹，目前他們正在苦戰，爭取全面跨過90關。

染化車間職工們在苦戰中也放出大衛星，花布質量達到97.3%，漂布達到97.69%，基本上與關內先進廠可以相比。最近在大搞鋼鐵中，他們提出三班工作二班做，調出一個班專門煉鐵、煉鋼。染化車間的小伙子們，準備在鋼鐵生產中大放衛星。

七一紡織廠各族職工不但為紗布而戰，而且辦了三十九個衛星廠，還提出今年一定要煉鐵100噸。目前全廠職工正在大搞煉鋼鐵、挖礦石、運礦石。修機、原動車間職工們最為積極，他們在國慶節前不但造出了自動布機、車床、台鉗、鼓風機等機器，最近還建了許多洋、土高爐，現在他們車間門前日夜鉄水奔騰，高爐林立，衛星廠星羅棋布。

七一紡織廠職工決心與火車賽跑，要在火車來到以前，以衛星的速度奮戰，改變“落後狀態”，與關內先進廠肩並肩前進。

尹美然

丹陽紡織廠自制皮結、皮圈，解決了 布機高速化後的皮件供應問題

布機加速以後，機物料、特別是皮件的消耗量激增，在市場供應上很困難。為了解決這個問題，丹陽紡織廠採用土辦法，自己動手製造了皮結、皮圈。他們用簡陋的工具（台虎鉗和土鉗頭），利用一切可以找到的皮料（除新牛皮、豬皮外，還利用了舊皮箱和報廢的皮仁等），制成了堅固耐用的皮結。連皮結上的鋼釘都是自制的。質量比市場上新買的還耐用些。七個工人，一天可以製造120個，足夠本廠布機間的消耗。皮圈則是利用斷裂的A型三角皮帶製造的。兩個工人日產40只，也已滿足了

加速后的需要。

他們还利用已报废的布机皮圈、皮結和旧胶布带、牛皮带等，制成各种型号的万能三角带。質量也很好，已大量生产。

常州九丰、色織两厂产品名揚国外

常州市九丰染織厂、常州色織厂积极增加产品花色，提高产品质量，全力支持出口的共产主义协作精神，受到了外贸部和上海紡織品出口公司的表扬和奖励。

該两厂自从参加了今年4月在上海召开的花布、色布、色織布出口专业会议以后，进一步認識到支持出口的重大政治意义和經济意义，一致表示要生产出品种多、数量多、質量好的布匹来支持出口，为祖国爭光。九丰染織厂全体职工为了使灯芯絨質量花色在一年內压倒日本，超过英国，进行了一系列的試制工作。在試制过程中克服了原材料和技术上的困难，經過20多天的苦战，终于試制成功了70个不褪色的新顏色品种，質量已超过日本，达到国际水平。这些产品在国外大受欢迎，叙利亚、瑞典、丹麦等国家要求大量訂貨，一向以棉布出口为主的印度也向我国訂購了灯芯絨。

常州色織厂为了使本厂色織布在国际市場上爭艳，发动了全体职工不单在工作時間、而且还利用休息時間进行設計、染色、穿棕、接头、織造、整理等工作。經過一个多月的努力，試制了羊毛花呢、緞条府綢、彩格府綢、珠罗紗、沙发布、和平格、五一格、繁荣格、透凉紗等60个新品种，只只鮮艳夺目，品質优良，現已有不少产品与国外成交，受到一致好評。

九丰、色織两厂的这种主动协作精神，对进一步扩大出口、增加外汇收入起了良好的作用。上海紡織品公司为了表示对他們的感謝，特把錦旗两面分別贈給九丰染織厂和常州色織厂，鼓励他們进一步加强协作，为更多的支持完成出口任务而努力。



四川省秋蚕大丰收

四川省占全省发种量40%以上的秋蚕，經過二百多万蚕农的辛勤劳动，目前已获得空前大丰收。据重点蚕区的調查，全省秋蚕总产量可达十一万五千多担，比去年同季增长51.9%，单产增加38.3%。如乐至，中江等县单产达60斤。

三路配棉器

北京国棉一厂清花工段的全体同志，在破除迷信、敢想、敢干的技术革命运动中，在紡織科学研究院的协助下，将原来一套开清棉机，供給两台成卷机，改为供三台成卷机。这是冲破国内外文献的重大改革。改装后，生产效率可以提高54~100%，对老厂的改造，指出了方向；新建厂采用三路配棉器，可以节省鋼材，减少厂房建筑面积，节约投資。

絲綢摺合拈联合机可以提高效率一倍

安东絲綢一厂制成一种絲綢摺合拈联合机，将原来的三道工序，合并为一道工序。这部联合机的特点是：（1）造价低，原一台拈絲机即值三千元，一台合絲机值七千元，而联合机的造价仅为一千元；（2）可以减少劳动力50%；（3）錠速可达14,000轉，提高效率一倍；（4）断头停止装置灵敏；（5）在原料强伸力不足时仍能生产；（6）占地面积小，适合于小型企业使用；（7）容易操作。

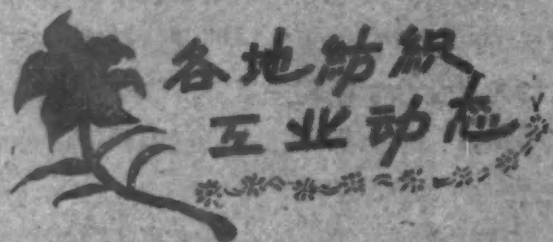
无緯紗帘子布

帘子布是橡胶工业制造輪胎的重要材料之一，黑龙江省最近制成一种无緯紗帘子布，它的优点是：（1）在制作中簡化了工艺过程、节约棉紗；（2）这种帘子布的帘子綫的排列，比有緯紗帘子布均匀；（3）使用質量比有緯帘子布高；（4）外觀和有緯帘子布相同。

榆树皮可以代替淀粉及大英胶

熊岳印染厂采用榆树皮代替淀粉及大英胶，其效果如下：①节约粮食，据計算每年可以节约淀粉15吨；②制糊率高，制作方法简单，成本低；③給色量高；④制作时，不用煮，节约水、电、汽；⑤制品的手感好等等。

編輯者 中国紡織編輯部 总发行处 邮电部北京邮局
（北京东长安街） 訂閱处 全国各地邮局
电话：（5）6831轉344 經售处 全国各地新华書店
出版者 紡織工业出版社 印刷者 財政出版社印刷厂
（北京东长安街） 本期印数：6,000册
电话：（5）6831轉 每册定价：0.30 元



大型基本建設也能土法上馬 蘭州棉紡織廠提前出棉布

甘肅省第一座現代化的紡織廠——蘭州棉紡織廠，提前半年，在11月2日生產了第一批棉布。

這個棉紡織廠是今年五一節動工的，原計劃在1959年五一節投入生產。但在工農業大躍進形勢的鼓舞下，全廠職工大破陳規，採取邊備料、邊基建、邊生產的方針，交叉進行，同時就地取材，以木料代替尚未運來的機械零件，保證縮短工期，提前投入生產。在黨的領導下，調整了原來的施工計劃，提前了織布車間的施工。沒有整經機和調漿設備，工人以土法上馬，試驗十次，終於解決了缺乏機件的困難，為提前投入生產作好了準備。11月2日，該廠為迎接十月革命節，生產出了甘肅第一批質地優良的機織白布。該廠年內將有兩萬錠投入生產。明年第二期工程全部完工後，將成為一個大型棉紡織聯合企業。這個聯合企業包括五萬錠、年產二百萬匹布的印染廠及五十萬打針織品的針織廠。

邊疆的紡織工人大放衛星

在遙遠的邊疆——新疆七一紡織廠的各族職工們，他們在響應黨委召令苦戰四十天向國慶獻禮的運動中，放出了許多衛星，創造出開工以來從沒有的新成就。各車間職工們都是政治挂帥，干劲冲天。

紡紗車間在苦戰四十天中，首先集中一切力量猛攻老關鍵——造成次布的粗緯。各工段全面動員，日夜苦戰，他們的口號是“不攻下粗緯關，不出車間”，決心在國慶節前要把粗緯次布從800匹降到180匹。由於這個車間政治挂帥、依靠群眾，和粗緯戰鬥只經過20幾天，粗緯便直線下降，從800多

匹降到180匹。這個消息剛發表，全廠歡騰。紡紗車間職工不但攻下了粗緯關，而且在國慶節前，打破迷信，紡出了高級棉紗——42支60支80支三種。目前他們又提出苦戰一冬，把由於紡部造成的次布降到全部次布率的5.3%，並要大搞優質紗，攻破油花紗。

織布車間職工在苦戰中，提出要跨過90關，也就是把正布率提高到90%。他們在黨總支領導下，各班成立了苦戰指揮部，展開了猛烈戰鬥。國慶節前，許多小組、個人跨過了90大關，主要次布脫緯也在短短時期內由400多匹降到200匹，目前他們正在苦戰，爭取全面跨過90關。

染化車間職工們在苦戰中也放出大衛星，花布質量達到97.3%，漂布達到97.69%，基本上與關內先進廠可以相比。最近在大搞鋼鐵中，他們提出三班工作二班做，調出一個班專門煉鐵、煉鋼。染化車間的小伙子們，準備在鋼鐵生產中大放衛星。

七一紡織廠各族職工不但為紗布而戰，而且辦了三十幾個衛星廠，還提出今年一定要煉鐵100噸。目前全廠職工正在大搞煉鋼鐵、挖礦石、運礦石。修機、原動車間職工們最為積極，他們在國慶節前不但造出了自動布機、車床、台站、鼓風機等機器，最近還建了許多洋、土高爐。現在他們車間門前日夜鉄水奔騰，高爐林立，衛星廠星羅棋布。

七一紡織廠職工決心與火車賽跑，要在火車來到以前，以衛星的速度奮戰，改變“落後狀態”，與關內先進廠并駕齊進。

尹美然

丹陽紡織廠自制皮結、皮圈，解決了 布機高速化後的皮件供應問題

布機加速以後，機物料、特別是皮件的消耗量激增，在市場供應上很困難。為了解決這個問題，丹陽紡織廠採用土辦法，自己動手製造了皮結、皮圈。他們用簡陋的工具（老虎鉗和土站頭），利用一切可以找到的皮料（除新牛皮、豬皮外，還利用了舊皮箱和報廢的皮仁等），制成了堅固耐用的皮結。連皮結上的解釘都是自制的。質量比市場上新买的還耐用些。七個工人，一天可以製造120個，足夠本廠布機間的消耗。皮圈則是利用斷裂的A型三角皮帶製造的。兩個工人日產40只，也已滿足了

加速后的需要。

他们还利用已报废的布机皮圈、皮结和旧胶布带、牛皮带等，制成各种型号的万能三角带。质量也很好，已大量生产。

常州九丰、色织两厂产品名扬国外

常州市九丰染织厂、常州色织厂积极增加产品花色，提高产品质量，全力支持出口的共产主义协作精神，受到了外贸部和上海纺织品出口公司的表扬和奖励。

该两厂自从参加了今年4月在上海召开的花布、色布、色织布出口专业会议以后，进一步认识到支持出口的重大政治意义和经济意义，一致表示要生产出品种多、数量多、质量好的布匹来支持出口，为祖国争光。九丰染织厂全体职工为了使灯芯絨质量花色在一年内压倒日本，超过英国，进行了一系列的试制工作。在试制过程中克服了原材料和技术上的困难，经过20多天的苦战，终于试制成功了70个不褪色的新颜色品种，质量已超过日本，达到国际水平。这些产品在国外大受欢迎，叙利亚、瑞典、丹麦等国家要求大量订货，一向以棉布出口为主的印度也向我国订购了灯芯絨。

常州色织厂为了使本厂色织布在国际市场上争艳，发动了全体职工不单在工作时间、而且还利用休息时间进行设计、染色、穿棕、接头、织造、整理等工作。经过一个多月的努力，试制了羊毛花呢、缎条府绸、彩格府绸、珠罗纱、沙发布、和平格、五一格、繁荣格、透凉纱等60个新品种，只只鲜艳夺目，品质优良，现已有不少产品与国外成交，受到一致好评。

九丰、色织两厂的这种主动协作精神，对进一步扩大出口、增加外汇收入起了良好的作用。上海纺织品公司为了表示对他们的感谢，特把锦旗两面分别赠给九丰染织厂和常州色织厂，鼓励他们进一步加强协作，为更多的支持完成出口任务而努力。

四川省秋蚕大丰收

四川省占全省发种量40%以上的秋蚕，经过二百多万蚕农的辛勤劳动，目前已获得空前大丰收。据重点蚕区的调查，全省秋蚕总产量可达十一万五千多担，比去年同季增长51.9%，单产增加38.3%。如乐至，中江等县单产达60斤。

三路配棉器

北京国棉一厂清花工段的全体同志，在破除迷信、敢想、敢干的技术革命运动中，在纺织科学研究所的协助下，将原来一套开清棉机，供给两台成卷机，改为供三台成卷机。这是冲破国内外文献的重大改革。改装后，生产效率可以提高54~100%，对老厂的改造，指出了方向；新建厂采用三路配棉器，可以节省钢材，减少厂房建筑面积，节约投资。

丝绸缝合拈联合机可以提高效率一倍

安东丝绸一厂制成一种丝绸缝合拈联合机，将原来的三道工序，合并为一道工序。这部联合机的特点是：（1）造价低，原一台拈丝机即值三千元，一台合丝机值七千元，而联合机的造价仅为一千元；（2）可以减少劳动力50%；（3）转速可达14,000转，提高效率一倍；（4）断头停止装置灵敏；（5）在原料强伸力不足时仍能生产；（6）占地面积小，适合于小型企业使用；（7）容易操作。

无纬纱帘子布

帘子布是橡胶工业制造轮胎的重要材料之一，黑龙江省最近制成一种无纬纱帘子布，它的优点是：（1）在制作中简化了工艺过程、节约棉纱；（2）这种帘子布的帘子线的排列，比有纬纱帘子布均匀；（3）使用质量比有纬帘子布高；（4）外观和有纬帘子布相同。

榆树皮可以代替淀粉及大英胶

熊岳印染厂采用榆树皮代替淀粉及大英胶，其效果如下：①节约粮食，据计算每年可以节约淀粉15吨；②制糊率高，制作方法简单，成本低；③给色量高；④制作时，不用煮，节约水、电、汽；⑤制品的手感好等等。

编辑者 中国纺织编辑部 (北京东长安街)	总发行处 邮电部北京邮局
电话: (5)6831转344	订阅处 全国各地邮局
出版者 纺织工业出版社 (北京东长安街)	经售处 全国各地新华书店
印刷者 财政出版社印刷厂	本期印数: 6,000册
电话: (5)6831转	每册定价: 0.30元



新 書 預 告

俄 汉 紡 織 染 辞 典

12月份出版 欢迎預訂

紡織工业部苏联专家工作室編

估計定价: 精装每冊5.00元
平装每冊4.00元

本辞典共有詞汇45,000余条, 包括下列各专业:

1. 紡織原料及其初步加工, 紡織材料試驗;
2. 棉、毛、麻、絲、野生纖維等的紡、織、染整工艺、織物組織, 苏联織物名称;
3. 化学纖維、纖維素化学、染料名称、印染化学助剂;
4. 針織、縫紉、服装剪裁、地毯花边;
5. 紡織机械、空調、照明、厂內运输、企业管理、紡織統計及常用数、理、化、机、电名詞。

本辞典附有“紡織工业常用縮写和簡字对照表”、“苏联和其他国家紡織厂及紡織机械制造厂的俄中名称对照表”等附录。

本辞典中的苏联織物名称, 大部附有規格說明, 俄文辞汇均标有重音。

讀者对象: 国内外紡織科学研究部門、紡織学院(系)教員、学生、职工、紡織企业、机械、基建、翻譯工作者、紡織材料、花紗布商业貿易职工。

預 訂 处: 紡織工业出版社发行部(北京东长安街紡織工业部內)

紡 織 基 本 机 件

刘垂緒編著

0.84元

本書叙述紡織机器上几种基本机件如各种軸承、皮帶、离合器和凸輪等的有关常識。关于紡織机器在結構上和工艺上的种种特征, 本書也作了有系統的闡述。本書对紡織工人掌握机台性能、做好保全、保养、看管工作以及进一步开展技术革命运动有很大帮助。

棉 紡 織 計 算 (重印)

庄心光編著

1.90元

本書是一部实用的棉紡織計算書籍, 內容共分三篇: 第一篇是原棉、棉紗、棉布的計算, 包括原棉品質、用棉量及配棉方面各項計算, 棉紗棉錢支数、直徑、拈度、断裂强度的計算。第二篇是棉紡織机械計算, 闡明了如何調整机械配置以适应工艺技术的要求。第三篇是工程配备与調度計算, 論述了如何計算生产供应, 决定机台需要数量, 并列举了半制品的容量, 供应時間, 在产品定額以及每台机数的供应能力的計算方法, 以便生产調度与运轉管理。

为了适合讀者自学要求, 本書对各項計算原理都作了說明。書中列举了大量例题。在編輯的安排上, 注意到由淺入深, 循序漸進, 系統地叙述。

本書特別注意到計劃統計与劳动工資专业干部的需要, 故对用棉量的計算, 棉紗拈縮率的測定, 各机产量定額的制訂, 在产品定額的核算, 生产供应的平衡与調度計算等方面, 作了比較詳細的說明。

本書供紡織工程技術人員、技術工人与計劃統計劳动工資专业干部参考之用, 也可供紡織学校学生作为参考書。初版出書后不久即售完, 重印本将于月內出書。

紡 織 工 业 出 版 社 出 版

